

中国轻工业

ZHONGGUO QINGGONGYE

1958

目 录

人民公社必须大办工业

轻工业部高唐现场会议專輯

- 掀起大办县社工业的群众运动 中共山东省委书记处书记 白如水 (2)
关于高唐办工业的工作方法问题 轻工业部部长助理 李人凤 (6)

学高唐、赶高唐、高唐是我们的好榜样

- 发动群众、大办县社工业 中共高唐县委第一书记 曹子丹 (8)
书记挂帅、建设幸福的乐园 中共高唐县旧城人民公社党委第一书记 王玉岱 (11)
贯彻工农并举的方针、实现丰衣足食的生活 中共高唐县姜店人民公社党委第一书记 刘士捷 (11)
土造钢铁烘缸的诞生 本刊记者 (13)
五昼夜盖起了厂房 高唐县工业建设积极分子代表 王秀琴 (14)

互相学习、共同提高

- 编者的话：共同点和特点 (16)
踏破地球冲破天、一天等于二十年 江苏宿迁县代表发言 (16)
依靠群众就有办法 安徽临泉县代表发言 (18)
机械工业带动了工农业的全面跃进 河南商邱县代表发言 (19)

向高唐县看齐、掀起人民公社大办工业的高潮

- 和九个试点县展开共产主义友谊竞赛 江苏宿迁县付县长 韩春涵 (20)
消息：我们已经行动起来 轻工业部宿迁工作组 (21)
让高唐县的经验在山东省遍地开花 山东省轻工业厅厅长 陈明达 (21)
增加了前进的信心和决心 中共河南商邱县委付书记 薛文 (22)
明年工业产值一定要增长六倍以上 中共湖南长沙金井人民公社党委书记 王克明 (22)
我们也要搞试点 吉林省代表、四平市工业局局长 李方超 (22)

大力交流人民公社办工业的技术经验

- 土法制高标号水泥 王捷 (23)
高唐制革厂快速鞣制皮革的方法 庆巴图 (25)
土制革厂创奇跡 文微 (26)
用芒硝生产纯碱 高唐县化工厂 (27)
土造弹簧锤 (28)

- 编者小谈：就地取材、就地制碱 (29)
利用草木灰浸取造纸用碱 轻工业部制浆造纸研究所 (29)
各种墨水的制造方法 (續) 徐晶柱 (30)
胡琴 北京市民族乐器厂 (31)
经济实用的棉麻窗纱 張文剛 (32)
小常識：酸碱有哪些用途? (34)
啓事：二則 (5, 13)

掀起大办县社工業的羣众运动

中共山東省委書記處書記白如冰同志

在高唐現場會議上的講話（摘要）

从我省当前所处的形势和今后任务来看，我們必須坚决貫徹以鋼为綱的方針，在大搞鋼鐵的同时，迅速开展一个大办县、社工業的羣众运动。这是因为：

第一，人民公社是加速社会主义建設和实现我国农村由集体所有制过渡到全民所有制以及由社会主义过渡到共产主义的最好組織形式，它能使工农商学兵（其中农又包括农林牧副漁五業）得到密切的結合和迅速的發展。因此，每一个公社都要大力發展自己的工業，以求得逐步实行公社工業化，農業机械化电气化。目前，我們的产品不是太多，而是太少了，因此，今天每一个人民公社不但要为满足自己的需要積極生产工業产品，而且还要尽可能更多地生产各种各样的产品来满足整个社会和国家的需要。將来的共产主义社会是要实行“按需分配”的原则，要实行这个原则，首先必須大大增加生产，使社会产品極大地丰富起来。因而，發展工業不仅是当前社会主义建設的根本任务，也是巩固人民公社和实现二个过渡的根本任务。从共产主义的观点看，工業是不应该集中在少数城市的；大城市是資本主义的特征和产物。恩格斯說：“大工業在全国尽可能更平衡的分配，是消灭城市与乡村的分裂的条件”。共产党宣言中也說过：“將農業同工業結合起来，促使城乡对立状态逐漸消灭”。党中央提出在公社中实行工農業並举的方針，也是为了順利实现消灭城乡差别和工农差别。这条方針不仅对目前加速社会主义建設具有重大的意义，而且还具有更深远的意义。从上述各方面来看，任何將工業和農業对立起来的观点，都是錯誤的。

第二，發展公社工業是关系到我国社会主义建設速度的問題。人民公社大办工業，最能体现多快好省的路綫、貫徹工農業並举、中央工業和地方工業並举、大中小型工業並举和土洋並举的方針，和全民办工業的羣众路綫。今年的鋼鐵运动和乡、社工業支援农具改革，都是明显的例証。明年我省工業若要赶上農業总产值，就应当積極地大力發展县、社工業，充分發揮全民办工業的積極性和發揮人民公社的潛力。

第三，社会主义建設的大躍进产生了人民公社，反过来，人民公社的建立，又推动了生产力的进一步发展。公社化后，農業生产正在迅速地向大生产方向发展。我們知道，落后的生产工具是与大生产的要求不相适应的。例如深翻地，深翻一尺五，一般需要八至十二个工；翻二尺，約需二十个工左右；翻五尺，則差不多需要七、八十个工。明年肥料每亩要施十五万斤至二十万斤，不說肥料的来源，單只运输一項，就需大量的劳动力；还有农田水利基本建設等工程，也需付出大量的劳动力。如果不改革工具，不实行半机械化和机械化，劳动力緊張的局面是无法得到根本改变的，生产的更大躍进也是要受到影响的。为此，我們必須大办县、社工業，大搞簡易車床，以便生产出各种農業机械。此外：还要大量生产化肥、农藥以及为工、農業基本建設和农村建設所需要的建筑材料等，以支援工農業生产的更大躍进。

第四，農業大丰收，为工業提供了丰富的原料，同时也給工業帶來了繁重的任务。粮食和各种农副產品都急待工業来加工处理。比如薯类收获那么多，儲藏成了大問題，就是都能晒成瓜干，也沒有那么多倉庫存放。为了保証既丰产又丰收，必須給它找寻出路。有的地方动员人民多吃地瓜。这个办法只是暫時的，最好的办法还是通过加工綜合利用来处理。例如用鮮地瓜直接提取淀粉，用渣子釀酒並提煉酒精，再用酒糟喂猪。这样就可以使薯类身价百倍，其他农副產品也是如此。既然如此，那么由誰去加工处理呢？現有的城市工業是否能担負起这个任务呢？显然远远不能胜任。特别是在当前运输緊張和劳动力緊張的情况下，更难以將大量的地瓜、粮食等运到城市加工，再运回农村供应公社的需要。这种作法不仅不可能，而且也是不合理的。因而，只有依靠各个县、社大办食品工業、輕工業和紡織工業等，就地取材，就地加工，就地銷售，並有計劃地供給城市和滿足大工業的需要。今年農業大丰收后，工業跟不上農業發展的情况已很突出，如果今冬明春再不抓县、社工業，明年

農業再來一個特大的丰收，問題就更加嚴重了。

第五，農業大丰收，農民和公社都逐步富裕起來了，再加上文化大躍進、生活集體化、實行供給制和工資制相結合的分配制度等因素，各方面向工業要的東西將會越來越多。各公社的消費量只要略微一增加，需要量就大的很，單靠目前城市工業是無論如何也不能滿足需要的。如果不能滿足人民（特別是農民）生活上日益增長的需要，就將挫折羣眾的生產積極性而脫離羣眾。正如高唐縣羣眾所說的：“躺在糧食堆和棉花垛里，也不能吃的更好，穿的更好。”只有大辦縣、社工業，才能更快更好地改善羣眾生活。

總之，不管從當前或從長遠着眼，縣、社大辦工業是勢在必行的，也是完全可能的。現在不論主觀或客觀條件，都是空前有利的。第一、一年來的工農業大躍進，使我們獲得了必要的物質基礎和豐富的經驗；特別是搞鋼鐵以來，以鋼為綱，在工業戰線上已經形成了羣眾運動的高潮，全省人民對大辦工業的熱情和干劲空前高漲。從領導到羣眾，打破了辦工業的神秘觀點，解放了思想，可以放手大搞工業了。第二、有了人民公社，一大二公，要人有人，要錢有錢，要物有物，什麼事情都好辦。由於政、社合一，可以統盤調配人力、物力、財力，可以組織工、農、商、林、牧、副、漁各種經濟部門之間的大協作。這是辦好一切事業的可靠保證。第三、我省人口眾多，資源豐富，礦藏很多，地下、山上、海里的資源取之不尽，用之不竭。第四、特別是今年鄉、社工業的大發展，培養了大批工業幹部和技術力量，積累了管理生產的經驗，提高了生產技術，這就為今後大辦縣、社工業奠定了良好的基礎。

大辦縣、社工業，首先必須認真貫徹工農業並舉的方針。經驗證明，凡是一手抓工業，一手抓農業的，工農業就能互相推動，並肩躍進；凡是只抓農業、忽視工業的，結果不但工業發展不起來，農業生產的大躍進也必定受很大影響。同時，必須認真貫徹中央和省委提出的“四為”“三就”“二主”“一自”的方針，只要貫徹了這條方針和原則，縣、社工業就會很快發展起來。如今年全省計劃發展27萬個廠、組，在6月份以前只辦了12萬8千個，而到7、8月份，就有了突飛猛進的發展，到9月份全省鄉社工業已發展到80多萬個，有力地支援了以機械化為中心的農具改革運動。目前高唐縣縣、社工業的大發展，也說明了這個道理。他們原計劃45天中，在全縣辦13個項目96個工廠，結果新建、擴建了181個工廠。事實證明這條方針是完全符合鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社會主義總路線的精神的。

但是在貫徹這一方針中，並不是一帆風順的，而

是經歷着曲折和鬥爭的。開始提出鄉社工業時，有一部分同志對在農村發展工業的方向是不明確的，他們在思想上不是從“為農業生產服務”出發，而是從“利潤大、產值高”出發；有些同志不是從實際出發，不是從我們國家的基礎是“又窮”、“又白”的現實情況出發；不分析當地人力、物力、財力的實際條件，一心“要大、要好、要洋”，結果不是根本搞不起來，就是上了馬下不了馬。許多事實都說明了，凡是自力更生，方向明確的，就能迅速辦起許多工廠，取得經濟效果，由小到大，由低到高，發展得很快。所以不能忽視小的，小的既能多快，也能作到好省。大的當然好，但因條件限制，在目前情況下，要作到多快就比較困難的。只要有小，就不愁沒大。同樣，也不能輕視土法，土辦法、土專家就是總結了勞動人民的經驗和智慧，洋辦法都是從土辦法來的，例如今年我國農業上放出的衛星，就是古今中外農業科學上找不到的。又如高唐縣他們沒有車床，自己鑽研製造，結果造了很多簡易車床，還造了八尺的龍門刨床，又用這些土車床製造很多土機器。這些土設備不僅大大節省了鋼材，而且簡單易學，人人都會操作，效率還不高。當然我們提倡土法，並不是排斥洋的，而是要以土法為主，土洋結合；先土後洋，由土到洋，由手工操作到半機械化、到機械化。

現在再談一談依靠誰來辦工業，採取什麼方法大辦工業的問題。中央指示我們要在工業戰線上大搞羣眾運動。這一方針是十分正確的。今年的鋼鐵、煤炭的生產最生動地證明了這點。交通運輸、電力也都是這樣，為支援鋼鐵生產，全省經常參加運輸的羣眾有100餘萬人。濟南開展全民辦電運動，利用水輪機、汽輪機、飛機頭等所有能使用的動力機械，以至用手搖、腳踏種種辦法搞發電，大大奏效；他們計劃11、12兩月增加小型發電和一切動力發電四萬瓩，相當於該市原有發電能力的兩倍。高唐縣當前的事例更是如此。如琉璃寺公社向羣眾講明了辦工業的好處和公布了建廠規劃以後，當天晚上羣眾就獻出櫟木625根，報出人材725名；卅里鋪公社羣眾拿出了10萬塊磚，騰出70間房子作廠房。全縣人民捲入大辦工業的熱潮，羣眾冒着風雨向工地送料，男女老少齊動手，一晚上蓋起一座廠房，一天之內建起三、四個工廠。羣眾說：“自己的事自己辦，自己的工廠自己建”，“要物我們獻，要人大家干，奮戰45天，工廠布滿縣”。羣眾歌頌縣、社工業說：“公社辦工業，農村一片新氣象，用的新水車，使的新農具，吃的機制面，穿的機縫衣，肥料團成蛋，棉糧收千萬，干的躍進活，走的總路線”。以上事實說明，方法雖有千萬條，但羣眾路線是個綱，是根本的一條。

在工業戰線上怎样大搞羣眾運動，這就要召開羣眾大會，將任務、理由和方法向羣眾講得清清楚楚，並在羣眾中開展辯論。高唐縣就是這樣作的。他們首先在羣眾中進行充分的思想發動，說明為什麼人民公社要大辦工業？使羣眾了解大辦工業的意義和發展工業與發展農業的關係。然後就向羣眾提出任務，說明45天內需要辦和可能辦的項目，提出每個項目所需的材料、設備和人材。根據公社的人力、物力、財力，向羣眾說明自力更生的條件，組織羣眾鳴放辯論。發動羣眾報器材，報設備、報人材。依靠羣眾，自力更生，確定辦廠規劃，然後他們又進行了塊塊發動（就是各級黨委動員），條條召開專業會議（即按行業開專業會議），互相交流經驗，具體解決建廠中的技術問題，領導出題目，大家作文章，充分發揮羣眾的智慧，克服困難。結果羣眾發動起來，搞得轟轟烈烈，在全縣迅速掀起了大辦工業的高潮。

為了今冬明春在全省掀起一個大辦縣、社工業的羣眾運動，並使已建起的工廠能夠不斷地發展提高，全省各縣委和公社黨委必須明確地樹立起工農業同時並舉的觀點，克服任何將工業與農業對立起來的思想，真正地作到一手抓工業，一手抓農業，加強對工業的領導。公社工業能不能大發展，黨的領導是決定的關鍵。為此，省委決定縣委除第一書記一手抓工業、一手抓農業外，縣委和縣聯社應有一個副書記和副社長專管工業；各公社和生產大隊也應該如此。縣委和公社黨委都應建立健全的工業部，黨委的工業部可與社委的工業部統一起來，但須確定一個部長專管政治思想工作，以便從政治思想上加強對公社工業的領導。可以預料，在發展公社工業的道路上是會遇到許許多多思想障礙的，全部過程都將貫串着多快好省與少慢差費兩條路綫的鬥爭的。必須看到，要真正貫徹執行“四為”“三就”“二主”“一自”和“小土羣”的方針，並不是那麼容易的，大小之爭，土洋之爭，依靠羣眾自力更生還是依賴上級依賴外援之間的鬥爭，在每一個環節上都會表現出來的。政治思想工作必須爭取主動，事前將大辦縣、社工業的任務、理由和方法，向幹部和羣眾講清楚，並發動幹部和羣眾展開大鳴、大放、大字報、大辯論，使黨的方針政策深入人心，變成全體幹部和羣眾的思想。在辯論中要樹立對立面，破什麼思想，立什麼思想，要搞得很明確。通過思想發動，插紅旗，拔白旗，迅速掀起一個大辦縣、社工業的大規模的羣眾運動。

大量工廠建成以後，如何管理好，這是一個新問題，必須抓緊研究。發展和鞏固是分不開的，公社工業的大發展必須首先在調整鞏固前一段鄉、社工業的基礎上進行，新的工廠建立起來之後，就必須加強管

理，切實作到辦的多，管的好。我們初步考慮的意見是：公社工業要採取統一領導、分級管理的辦法，同時要注意工業的管理體制與整個公社的管理體制相適應。一般規模較大，投資較多，技術性較高，為全縣甚至為外縣服務的工廠，應由縣（聯社）來舉辦和管理。規模較小，投資較少，設備簡單，主要為各公社的生產和社員生活服務的工廠，應由各公社自己舉辦和管理，但必須保證完成縣聯社分配的生產任務，並服從全縣的產品調撥計劃。凡小農具的製造和修配，顆粒肥料的生产，以及為社員生活服務的磨粉、縫衣等需要適當分散的工業，可以交給各生產大隊管理。

為了加強管理和貫徹多快好省的方針，縣、社工業的組織形式，主要的應採取各種聯合工廠的形式。其優點是：便於資源、設備、動力、廠房的綜合利用，節省人力、物力、財力；便於加強管理，組織協作；便於向工人進行政治、文化、技術教育和培養多面手。聯合的形式可以因地制宜，多種多樣。為了加強管理，還應該建立必要的制度，首先應建立黨委領導下的廠長負責制和職工（代表）會議制度，執行組織軍事化、行動戰鬥化、生活集體化的同時，還要貫徹管理民主化的原則。其他像計劃管理制度、核算制度等工廠管理的基本制度，應本着“兩參一改”的精神相應地建立起來。

工廠辦起來了，一定要把生產搞好。在組織工人生產時，仍然要採取大搞羣眾運動的方法。發動羣眾參加企業管理，討論制訂生產計劃，開展社會主義勞動競賽，開展技術革命和文化革命，培養又紅又專的社會主義建設的積極分子隊伍，使每個縣、社都有自己土生土長的專家、工程師和技術員。只有這樣，才能保證把工廠管理得好。

要妥善地解決勞動、工資問題。為了逐步消滅工農差別和培養大量的工業後備力量，縣、社工業的勞動制度應貫徹亦工亦農的原則。除了一些技術工人，應盡量相對固定，並在可能條件下，每年參加一定時間的農業勞動外，其他多數工人可根據工農業生產的需要，採取輪換參加工農業生產的辦法，由公社統一調配。但須注意調換不宜過於頻繁。公社工人的勞動時間和假期規定，應與農民大体一致。為了照顧羣眾的休息，中央已對目前公社的勞動、休息時間作了規定，各地應按這個規定執行。羣眾越是忘我勞動，領導越應該多關心羣眾的休息與健康和注意安全生產，使羣眾永遠保持飽滿高昂的情緒。

公社工人的工資、獎勵及福利制度，須根據當前生產情況及依據逐步消滅工農差別的原則考慮制訂。工廠職工的福利待遇，應執行整個公社的規定，各種集體福利設施，應由公社統一舉辦。

人民公社化后，羣众生活集体化了，干部作风的好坏对羣众生活的影响更大了；新形势和新任务对我们干部提出的要求更高了，所以要更好地注意改进工作作风和领导方法。坚决扫除“三风”“五气”，永远以一个普通劳动者姿态出现，与羣众同甘共苦，打成一片，坚持只用说服不用压服的方法处理人民内部矛盾。越在胜利的时候，越要戒骄戒躁；越在任务繁重

和紧迫的时候，越要防止强迫命令。实行组织军事化、行动战斗化、生活集体化以后，更应强调管理的民主化。提倡敢想敢说敢作的共产主义风格，同时要注意把革命的热情与事实求是精神结合起来。注意谦虚朴素，一切骄傲自满，浮夸作风和谎报成绩，隐瞒缺点，表里不一的作法都是要不得的，都是有害的，必须切实防止和纠正。

輕工業出版社征稿啓事

为了迎接伟大的建国十周年，我社准备编辑出版一批图书作为对这个伟大节日的庆祝和向党献礼。这批图书要求充份反映建国十周年来轻工业和手工业在生产建设上和其他方面的成就；反映全党全民大办轻工业和大闹技术革命的冲天干劲；体现党中央总路线的正确和羣众力量的伟大。为此我们初步确定选编下列书籍：

一、选编 100 个人民公社大办工业的经验；

二、选编 100 个企业技术革新运动中的经验和成就；

三、选编 100 个资本主义企业社会主义改造方面的经验；

四、编辑一集“教育与生产劳动相结合”方针贯彻后轻工业系统专业院校办工厂、工厂办学校、公社办专业学校的经验；

五、编辑两集大跃进以来轻工业、手工业战线上涌现出来的先进人物集。

以上各集的编辑出版工作，是一项光荣的政治任务。为此，我们特向全国各级党委，轻工业的各級领导，工厂企业部门和人民公社征稿，希望大家拿起笔来写稿，只有依靠大家来写文章，也才能编出好书来！

来稿的形式不拘，文字力求通俗、内容安排上可虚实並述，可写一个企业、公社、学校的全面经验，也可以总结、描写点滴的突出的经验。每稿字数一般希勿超过一万字。

来稿请寄北京白广路轻工业出版社图书编辑室。信封上请注明“征稿”字样，邮资由我社总付，不必再贴邮票。

輕工業出版社啓

关于高唐办工業的工作方法問題

輕工業部部長助理李人鳳同志的發言(摘要)

現在我就高唐办工業的問題發表几点意見，主要談高唐是怎么做的。

高唐县办工業的成績是肯定的，也是成功的。它所以能取得这些成績，可歸納为四条：(一)党委領導，(二)羣众运动，(三)自力更生，(四)土法上马。总的說来，高唐的工作是在党委领导下，掀起了一个轟轟烈烈的大办工業的羣众运动。

第一，依靠組織，發動羣众

这是高唐工作最根本的經驗，內容很多，主要的是：

三掛帥、四同、三動員 高唐的工作是由县委、公社党委集体領導，塊塊进行的；而不是条条工作。這話听起来是老生常談，但实际很重要。有的地方要制造酒精，粮食局不給地瓜；搞皮革，猪皮剥不下来。这些問題，在高唐都不存在。凡是党委作了决定，一切困难迎刃而解。

为什么叫三掛帥呢？这就是县委、社党委，直到营連的党組織都是第一書記掛帥的。第一書記掛帥表示什么呢？是不是掛帥于工業就不問農業呢？決不是的。旧城公社第一書記王玉岱說得好：“我什么都掛帥；我既管工業，又管農業。”他把他們的作法叫做四同：討論農業，同时討論工業；佈置農業，同时佈置工業；檢查農業，同时檢查工業；評比農業，同时評比工業。因此，大家对他們工作的評價是：工業好，農業也好。

三動員首先是党委委員之間動員，其次是全党動員，再全民動員。作到家喻戶曉，人人皆知，把办工業造成一种气氛，一种环境。尹集公社小孩也去搬磚，七十多岁的老头下雨天运磚，淋得浑身是水，問他冷不冷，他說：“办工業嘛”。这就是形成了全民办工業的羣众运动。

羣众运动實質上是思想运动，首先是干部的思想运动，干部思想不通，羣众很难發動。运动开始，县委搞了一个宣傳要点，在干部会上講，又把要点散發到全县，开了一系列的会，还用广播、快板等形式，特别是用大鳴、大放、大字报、大辯論的办法，广泛地从思想上發動了羣众。大辯論叫做三題辯論，即是“为什么办工業”，“办什么工業”，“誰来办工業”。使羣众从思想上認識大办工業的意义，由羣众自己起来建

立自己的工厂。他們編了很多快板，如：“自己的事自己办，自己工厂自己建，不靠社、不靠县，就靠自己办工業”。羣众十分清楚地知道，有了机器，办了工業，可以节省很多人力、畜力。办工業和他們生产需要、生活需要完全結合起来，就产生了一股冲天的干劲。

一動八靠 什么叫一動八靠呢？就是羣众動員起来后，八項工作都依靠了羣众。

(1) 靠羣众訂规划。以尹集公社來說，原来打算搞14个厂，羣众改为25項、66个生产單位，建設結果还超过羣众的规划。全县最初是96个，后来改为113个，到羣众中一討論是181个，实际完成的更多。

(2) 依靠羣众献人才。开始时，开了一张名單請大厂培訓技工，大厂不願接受；后来羣众一推荐，什么人才都有了。翻烘缸的魯万章、魯万啓都是很老的翻砂工人；沒有木匠，羣众一說，人才非常多；要蒸酒的，会蒸酒的人就找了出来；不会焊錫，焊錫的師傅也找到了。全县献人才几千人，各种技工都有了。

(3) 依靠羣众解决物料。蒸蒸鍋、酒精鍋都要大鍋，跟羣众一商量，大鍋就出来了；造纸厂沒有毛布，羣众問：“毛布作什么用”？当他們知道是用于吸水，很多人說：“我有，留着也沒用，拿来看看行不行”。就这样，毛布也有了；碱沒法解决，就用土碱。此外如：(4)依靠羣众搞运输；(5)依靠羣众搞建筑；(6)依靠羣众解决技术問題；(7)依靠羣众做政治鼓动工作；(8)依靠羣众解决干部問題等。

發動羣众，要根据每个时期的工作要求和不同的思想情况，提出奋斗目标和思想動員。这样才能引导羣众不断前进。例如，当运动的初期，从領導到羣众都必须明确人民公社为什么办工業和貫徹工農業並举的方針。發動羣众建厂时期，要防止本位主义思想，強調自力更生。这次工作初期也曾走了些弯路，有的地方羣众發動不深不透，搞运输的一个破車，一头瘦牛，两个老年妇女赶着，十里路走了大半天；后来重新进行教育，好車、好馬、强劳动力都出来了。盖房子、做机器设备，也都要把使用目的和關鍵性問題向羣众交代清楚，这些都很重要。

其次是領導和干部要跟羣众同甘共苦，在工作組中有学生，也有教員、工程师，絕大部份都經受了这次考驗，經不起考驗的只是極个别的。有的領導干部

有顧慮，怕到工地勞動不能兼顧指揮、了解全面情況。事實證明，這種顧慮是多餘的，勞動與領導工作完全可以結合起來；而且那個幹部在工地干活干得好，與工人發生了感情，工作更容易推動；如果是手插在口袋里指手劃腳觀望去就不行了。

同時，還要注意，不要向羣眾潑冷水。例如尹集建廠安大樑的時候，有一根樑斷了。有的人就慌慌張張，大嚷大叫；當時黨委書記很沉着，重新研究了辦法，調換一根木料就解決了問題。在我們的工作當中，一定會遇上許多困難，也會有些毛病，應該耐心地跟羣眾商量；如果自命為諸葛亮，哇啦哇啦批評，不講清道理，羣眾是不會接受的。

第二，規劃問題

制訂規劃要注意以下幾點：

“要”和“有”相結合 “有”是“要”的前提；但有的時候也需要從“要”去找“有”。有與沒有，人的主觀能动性也起作用。例如高唐要建玻璃廠，但沒有石英砂，後來從小河溝里挖到了砂子，化驗分析的結果，含二氧化矽80%以上，就做出玻璃來了。以後又用米糠、麥糠都做出玻璃來了。全县只要用十分之一、二的糠生產玻璃，房屋門窗上的玻璃就夠用了。沒有石灰、水泥怎麼辦，石頭、石塊打碎了一燒就成石灰，石灰加炭灰燒就成水泥；並且還可以生產高標號的水泥。如果完全迷信書本，沒有礦山，沒有石英，水泥、玻璃都做不成。

必須有先後緩急之分 什麼是急的，什麼是緩的，在不同條件下，先後緩急也不一樣。別的縣學高唐，照抄高唐的經驗是不行的。總的說來，根據具體條件把長遠利益和目前利益，國家利益和個人利益結合起來。高唐這次大辦工業，是在第一期工業基礎上搞的。第一期工業着重地辦了一些鉄木機械，搞了些“土”車床。有了這個基礎，再加上農業大丰收，積累大大地擴大了，人民生活要求提高了。高唐縣就是在这种條件和基礎上，這次以農產品加工為中心規劃了工業建設。

從發展觀點看問題 規劃不僅要考慮到目前的“要”和“有”，還要考慮到下一步發展的條件。要擴大商品生產，擴大外調；此外，原料的綜合利用也很重要。從發展觀點來看，高唐縣工業發展的將來，應把重點放在大搞機械、動力工業。例如大搞內燃機，用酒精做燃料。如果成功，建設速度還會大大加快。

第三，組織問題

全县在縣委領導下建立一個工作組，每一人民公社在社委領導下也有一個工作組。經過羣眾推薦人

才，每個人民公社搞若干小攤，如酒精廠、紡織廠、紙廠等。建廠組長是工地負責人，也是未來的廠長，並且建立起黨團組織生活。在人民公社建廠工作組之下，另設立人數不多的工作機構，其中一個是材料管理，一個是調度（材料、勞動力），一個管伙食。伙食很重要，俗話說：“人是鉄，飯是鋼”，一定要有專人管；此外還要有人管會計。

第四，建廠的工作方法問題

建廠工作方法，我把它歸納為六邊、三式、一包。什麼叫六邊？就是邊規劃、邊施工、邊安裝、邊生產、邊干、邊學。原來的基建程序徹底被打跨了。如果按過去建廠程序，45天連計劃任務書也批不下來，說不定勘察設計還未完成。一邊干、一邊學，開始也有人難以理解。建廠之初，有的同志說：要瓦工30名，木工20名，壯工、錫工多少名。這是難題，如果高唐有這麼多現成的瓦、木工，何必來試點。尹集有個18歲的姑娘，當了連長，率領她的“兵”去建工廠；但沒有一個人會砌磚，砌了不行，推倒再砌；打地腳不會，學了半天就學會了，只有上樑的時候請了几个男同志幫忙。紡織廠後排的房子就是她們干的。這就是邊學、邊干。

三種形式：第一種是先生產，後安家，就是先生產再解決廠房。例如一時還沒有適當廠房，就利用舊房子開工生產。第二種是先搞設備，後建房子。如酒精廠先建蒸餾塔、安大鍋，再建房子。第三種是邊建廠、邊安裝，如造紙廠里面安裝，外面上瓦，里外一起干。

一包，就是建築工地按連包干。開始走了彎路，分散抽勞動力，組織混合部隊，不知來的人姓名，領導管理都很不便；後來改為按連包干，它有以下几点好處：（1）原來的編制不動，大家都是熟人，連長、指導員容易指揮；（2）工具、材料自己解決，進度很快；（3）勞動力可以根據工程需要隨時調劑，既不誤工，又緊密結合了農業生產；（4）技工自己解決，缺少什么人，自己想辦法找；（5）便于發動競賽，檢查工作，建立作業責任制，保證了工程質量。

第五，關於解決技術問題

解決技術問題除了荐人才、帶徒弟以外，主要是學。行政幹部學技術，技術幹部學多面手。行政幹部領導幹部學會一、二門技術很重要，這樣就容易破除羣眾對技術的迷信。為什麼要技術幹部學多面手呢？譬如，我們工作組的工程師來自不同的工作崗位，搞工藝的、搞機械的、搞造紙的，分得很清楚。現在，不

（下接14頁）



发动群众大办县社工业

中共高唐县委第一书记曹子丹的发言（摘要）

高唐县地处西北平原，全县有34万人口，耕地面积有100万亩，出产棉花、小麦、杂粮，就其自然条件来讲，办工业特别是办轻工业有着丰富的资源。

一年来，经过全民整风反右派的斗争，在政治思想战线上取得伟大胜利的基础上，在农业生产大跃进的形势下，高唐县出现了两次工业建设高潮。

第一次工业建设高潮是从今年5月开始的。在省委“四为”、“三就”、“二主”、“一自”方针的正确指导下，不到两个月的时间，就在过去用手工操作的规模很小的棉花加工厂和铁、木业社的基础上，兴办了综合性的联合工厂137个；第二次是在人民公社化的实现、农业大丰收的新形势下掀起来的。经过41天的时间，又办起了181个具有一定规模的工厂（包括新建的119个、扩建的62个）。其中除了粮食加工、榨油、被服、酱菜、机械、木业、食品加工、土化肥、棉花加工、砖瓦、水泥、石灰、棉皮脱胶、竹器条编、皮革、针织等23个项目外，还有13个在我县历史上是没有过的：即造纸、纺织、酒精、制糖、淀粉、纸板、玻璃、儿童玩具、土糖醛、牙膏、火碱、肥皂和印染等。这些工厂预计年产值将达到11,600万元，共用工人9,213名，占总劳力的6.1%，加上原有的99个工厂（原有厂有38个与扩建工厂合併），共计达到280个，工人13,407名，占全县总劳力的8.9%。

一年来，始终坚持了发动群众，从实际需要出发的原则，形成大办工业的群众运动。第一次大办工业的高潮是为了解决由于春季农业生产大跃进而带来的劳畜力不足，肥料缺乏，工具落后三个问题而展开的；因此，就突出的抓住了两业（铁、木业）、两料（肥料、饲料）、三加工（粮食、衣服、农产品），这些工业的兴办，有力地促进了农业生产的发展，保证了今年农业的全面大丰收。在农业生产空前丰收的情况下，广大群众有了进一步提高生活的要求；同时，大量的农产品急待进行加工处理，这样又带来了第二次大办工业的高潮；因此，第二次工业高潮主要兴办了农产品加工和为社员生活服务的工业。它的特点是“五边”、“三下手”。“五边”是边规划、边建厂、边安装设备、边生产、边管理。五边的结果是“两快”，即

建厂快，生产快。“三下手”是干部、工人、农民一齐下手。这就大大鼓舞了群众的劳动热情。工人反映说：“领导这样干，我们更应拼命干”。干部、工人、农民一齐干的結果，为推行“两参一改”创造了良好开端。上述特点集中体现了多快好省的建厂方针。有的厂子从筹建到投入生产仅用三天的时间，新建的厂子到11月25日止，已生产酒精2,045斤、油脂2,500斤、糖7,800斤、糕点295,400斤，加工粮食152万斤、服装75,000件。而建成这些工厂仅投资5,020,000元。

工业生产的發展，已经在生产、生活和社会主义建设等方面显示了极大作用。首先推动了技术改革，创制了许多工具，装备了农业和工业，并使粉碎、缝纫、粮食加工、运输、轧花等八种劳动，由手工操作过渡为半机械化、机械化，使工业由小到大，由土到洋，迅速发展起来；因此，大大地节约了劳动力。40余天仅粮食加工、缝纫两项就比过去节约劳动日81,000多个。工具改革不仅节约了劳力，而且也减轻了劳动强度，改善了劳动条件。妇女们编出歌谣说：“建立缝纫厂，妇女们都喜欢，能作单夹棉，又缝破和烂，腾出身来搞生产，彻底把身翻”。其次作到物尽其用，增加社会财富，改善社员生活。如棉杆过去都喂了锅底化为灰塵，如果办起棉皮脱胶厂就能利用棉皮織麻袋1,444万条，约值1,700余万元；如果把所有棉杆都造成纸，全县能产纸5万吨，约值5,000万元。总之，通过半年来的工业发展，铺下了工业化的底子，培养了技术人才，初步积累了一套管理经验，这为进一步大办工业打下了有利基础。

在具体工作中我们有以下几点主要体会：

政治挂帅 思想先行

党中央和毛主席教导我们说：“政治思想工作永远是一切工作的灵魂和统帅”，我们41天办起181个工厂，就是执行这个指示的结果。大办工业的过程使我们深深体会到两种思想、两条路线的斗争贯穿在整个工业建设高潮中。尤其是人民公社化后，右倾保守主义者对人民公社应该办工业，而且能够大办工业的道理抱着怀疑态度。这些思想集中表现在三个方面：

①看不到人民公社既大又公的特点，不了解人民公社的性質，認為公社是一个單純的農業生产組織，並說：“农民就得以農業为主”；②有的人認為搞工業与搞農業有矛盾，他們散布“搞工障农”的論調，特別是在秋收、深翻农忙季节，認為抽出一批勞力办工業，造成農業“緊張”；③有少数人满足于已得的工業成績，看不到新形勢給公社工業提出的新課題，因此，單純強調巩固，主張不發展。綜合起来，这些思想是反映了公社需要不需要大办工業，以及能不能办多、办快、办好的問題。但是，也有人对办什么样的工業？怎样办工業？有片面或錯誤的認識。如有的認為公社物資雄厚、財力大，需要大兴土木，摆闊气，追求“大洋”；也有的害怕工厂办多了原料沒处搞，反过来又怕生产过剩找不到銷路。为了战胜上述形形色色的混乱思想和錯誤观点，县委坚决执行了中央和省、地委的指示，首先分析了新形勢帶來的新任务，認識到人民公社大办工業是羣众的迫切要求，是人民公社發展所急需，它对農業生产不但沒有矛盾，而且会大大促进農業生产。

在县委思想統一、認識一致的基础上，采取了自上而下的宣傳运动（即講形勢、話前景）和自下而上的鳴放辯論（即算細賬、出主意）相結合的方法，利用大会小会、田間休息、土地車間、飯前飯后等場合开展爭辯，全县張貼大字报 64,000 余張，猛攻了保守思想，扫除了思想障碍。此外，为了調动羣众的積極性，尽快地掀起工業高潮，我們还采取了学、算、比的方法，教育羣众。

学，就是学习总路綫和工農業並举的方針。在全县造成了一个声势浩大的宣傳运动，受教育的达30余万人，使广大羣众認識到只有大办工業才能巩固人民公社加速建成社会主义。在此基础上，县委又組織了一个“人人对照总路綫，个个思想插紅旗”制訂紅專躍进規劃的运动，掀起了一个学先进、破保守、比創造、比發明的竞赛热潮，培养壯大了一批又紅又專的社会主义建設積極分子队伍，共有 21,000 多人，占参加建厂总人数的 30% 以上。

算，就是算透办工業的好处賬，使大家認識工業为農業服务的重大意义。我們計算了一下：用人工磨面、做鞋、縫紉，全县需 20,000 多人和 2,400 多头牲口，大办工業之后，如果实现了石磨动力化，用納鞋底机做鞋，用縫紉机做衣服，全县只需 3,900 人，可节省 16,000 多勞力和 2,400 多头牲畜。如果办起 9 个酒精厂，就能处理全县吃不了的 42,000 万斤紅薯，制成酒精达 21,000 吨，可供 35,000 馬力的动力作一年的燃料。假使这些酒精用来制造橡膠，可产 4,200 吨。此外，造紙厂建成可用今年的棉杆造紙，原料很充足，不仅解决了全县文化、包裝用紙，还给国家增加

了大量財富。

比，就是比办工業前后的利害。过去运肥用肩挑人抬，大办工業后，实现了車子化、軸承化；过去每年每人平均只能吃 1 斤多糖，今年就能吃到 7 斤多自制的糖；过去妇女怕三台：磨台、鍋台、碾台，大办工業后，粮食由工厂加工，吃飯入食堂，从而在妇女中出现了兩多：参加生产的多、英雄模范多。此外，我們还抓住姜店、尹集、旧城、琉璃寺 4 个公社工業搞的好，而且農業大躍进的典型事例，召开現場会达 5 次，进行參觀評比，推广典型經驗。通过上述講道理、算細賬、話前景的方法，發动了羣众，駁倒了怀疑派、观潮派，使建厂計劃突破再突破，由原来計劃建厂 100 个，增加到 198 个，41 天的奋战結果，办起 181 个，保证了計劃的胜利完成。

貫徹了“小、土、羣”的方針

高唐在大办工業的高潮中，“大”和“小”、“土”和“洋”也是斗争的焦点之一。有一部分專而不紅的技术干部迷信“洋法”，提出了三不办的論調：即沒有动力机械不办，沒有漂亮的厂房不办，沒有工程师和專家不办。但是，也有一部分人單純地強調愈小愈好，愈“土”愈好，甚至主張連榨油厂也采用人力冲击榨的办法，摆着新技术不采用。这两种意見，集中地反映出他們脫离实际的傾向，既不从生产需要出發，又不关心羣众的生活要求。正确的做法則是認真貫徹执行中央提出的“小、土、羣”的方針，在自力更生的前提下，以小型为主，中小結合，以土法为主，土洋結合，土法先上馬，先土后洋。为此，在 41 天的工業高潮中，县委坚决貫徹了这些方針。8 个造紙厂除抄紙工序用机器动力外，其余工序都采用土法粉碎，打漿用手工，造紙机是利用木材仿照鉄机制造，使土洋結合起来。各机械厂的机床、龍門刨床都是土造的，大量農業机械（包括日产 40 万斤的紅薯切片机在內）都是木制的，不少的动力机是采用变速輪的办法，造紙机采用木架和大鍋蒸煮，酒精塔采用陶缸、陶罐，糖厂是兩排大鍋，面粉厂是小鋼磨加石磨，食品厂是点心案子和烤爐，油厂是自制螺旋榨，厂房 80% 以上是用旧的房屋。这样做的好处有五点：一是可以广泛利用人力物力，二是可以就地取材就地供应；三是可以最快地投入生产；四是可以有效地培养技术工人和干部；五是便于由土到洋，最易于进一步發展，最易于發动羣众。由于采取了“小、土、羣”的方針，在一天內，全县就有 7~8 个工厂投入生产，原来 45 天建厂 111 个的計劃，提前 5 天超額完成 70 个。羣众滿意地說：“小土羣的方針是‘兩快’‘兩多’的方針。兩快是：建厂快、收效快；兩多是：建厂多、技术人員多。”

大搞群众运动 大鬧技术革命

大办县社工業，要不要大搞羣众运动，是工業战线上两种方法的斗争。实行所謂“正規化”，依靠少数人冷冷清清地办工業，这是一种方法；开展大规模的羣众运动，依靠全党全民轟轟烈烈地办工業，这是另一种方法。采取前一种方法，結果是少慢差費，采取后一种方法，結果是多快好省。可見，两种思想方法的斗争，也是两条路綫的斗争。我們的經驗是，只要充分發動羣众，依靠羣众力量，發揮羣众智慧，沒有克服不了的困难。在建厂中有些物料不能解决，列了一張清單交給羣众，羣众就獻策獻物；並提出：“要人有人，要物獻物，全力支援工業建設”。工人們也提出：“沒有物料自己找，沒有机器自己造，沒有技术積極学，不靠县，不靠社，自力更生建工厂”。尹集公社一夜之間羣众就集中了大樑270架，檩条1,600根，紧接着又掀起了一晝夜运送18万塊磚瓦运动，結果送到工厂的有21万塊；羣众苦战5晝夜平地就建起厂房97間。尹集村72岁的陈老大娘听說工厂需要用大缸，她就把自己放了几十年的4口大缸献給了工厂，並說：“公社里包我吃穿，我把缸送給工厂心喜欢”。物资問題解决以后，又碰到了技术困难。对此，县委又采取了充分發揮羣众智慧，以“土”帶“洋”的措施，提出人人献一計，个个創一手的比巧显能运动。琉璃寺公社召开一次辯論会，羣众就推荐出技术人材700余名。旧城公社翻砂工人盧万章創造拱缸失敗了4次，一連几夜不睡觉，第一次失敗后感觉难过，放声大哭起来，經過苦鑽苦干用两个化鉄爐湊在一起，終於成功了。为了實現粮食加工机械化，琉璃寺公社机械厂用土法創造成一台日产15,000斤的自动碾米机。發現了典型，有了創造，我們就立即召开現場会进行推广。这种參觀評比，不但及时推动了技术革命运动，也是我們解决技术力量的一种重要方法。我們通过挖、代、派、請、开諸葛亮会等办法，在短短的時間內，就培訓各种技术人材1,900余名，壯大了技术力量，保證了边建厂边生产。

貫徹工農業同时並举的方針

我县大办工業是在農業生产大躍进的帶動下展开的，兩次大办工業的高潮对于支援与保證農業大丰收起了决定性的作用，使我們体会到中央提出的工農業同时並举的方針是非常适时的、正确的；人民公社化后，貫徹这条方針尤其十分重要。

在貫徹执行中央这一方針时，我們也同右傾保守

主义者进行了激烈的斗争。在第二次大办工業时，正值秋种、秋收农忙时机，农村劳力曾一度出現緊張現象；在这种情况下，县委提出45天大办工業的計劃，曾遭到一些人的反对。他們感到工業和農業有矛盾，农忙季节不應該搞工業。在这种思想指导下，出現了許多糊塗思想，有的观潮派一变而为擋潮派，他們以搞好農業生产为借口，反对大搞工業。这實質上是否認工農業並举方針。如城关公社虽只抽出占劳力2.4%的人搞工業，但这个社的干部却还認為这会影響農業，从而对工業發展作出了五条限制、三大紀律，从人力、物力各方面来束縛工業的發展。与此相反，尹集、旧城等公社党委作了全面安排，加强领导，搞工業的人数占到劳力的6%（比城关多3.6%），工業搞的好，農業也非常好，出現了工農業同时發展，帶動各項工作全面大躍进的嶄新局面。

加强党的領導 第一書記一手

抓農業一手抓工業

我县这次大办工業的羣众运动所以能够迅速地普遍地展开，主要关键在于加强党的領導，从县委到各个公社都是党的第一書記一手抓農業一手抓工業。运动一开始就抽調了16名强有力的干部，在中央輕工業部、省輕工業厅及其他厅、局的协助下，組織了10个工作組，其中包括1个核心領導小組，在县委的統一领导下进行工作。另外9个組直接深入8个公社和县直屬工厂协助工作；同时，各公社均建立了工業建設指揮部，組織建厂大軍，干部分工包干，負責到底。

在运动中各級党組織作到了以工農業为中心，各項工作全面安排。第一書記有的白天到田間，夜晚到工厂；分管工業的書記与工人同吃、同住、同劳动。运动中抓住了四个关键：抓政治思想工作，全党全民統一思想認識；抓組織羣众运动；抓技术和設備的制造安裝；抓原料准备和生产。作到了边规划，边建厂，边安裝，边生产，边管理。此外，还通过抓兩头帶中間、插紅旗和評比參觀等办法来促进运动的發展。

高唐县的工業在上級党委的直接领导下，虽取得一些成績，但这仅仅是工業化的开始。遵照工農業並举的方針，利用公社化無比优越的制度，明年將掀起更大的全党全民办工業的高潮，主要是抓机械、动力、化工、鋼鉄、煤炭和建筑材料工業等。对已經發展起来的輕工業，进行整頓巩固，加强管理，組織生产高潮，保證輕工業产品和农产品的国家調撥比例不断增加。

書記掛帥建設幸福的樂園

中共高唐縣舊城人民公社黨委第一書記王玉岱的發言（摘要）

舊城人民公社原是一個鹽鹼澇洼、沙丘起伏的地區，全社共有土地 105,561 畝；其中沙丘地、鹽鹼地、澇洼地占 49.1%。居民共 36,000 人，男女勞動力約 18,000 名。解放前因常年多風，春旱秋澇，農業生產不斷受到自然災害的威脅；加上反動地主階級的殘酷剝削，農民的生活是極端貧困的。有些人形容當時的情況是：“晴天三尺土，微風沙滿天，成年吃糠菜，農民苦難言”。解放後在黨的領導下，經過了土地改革、農業合作化高潮，生產有了高度的發展，生活有了顯著的改善；特別是今年生產和生活都起了根本的變化，棉花、糧食花生等作物均獲得了空前的大豐收，糧食平均每每人 1,067 斤。從此羣眾的吃飯穿衣問題得到了徹底的解決，缺吃少穿的日子已經一去不復返了。

今年 5 月，開展了大辦工業的高潮，在很短時間內就辦起了很多鐵木業聯合廠，對農業生產起了極大的作用。10 月分又掀了第二次興辦工業的高潮，至目前為止，共建廠子 33 個。其中有鐵木聯合工廠 8 處、機械修配製造廠、木材加工廠、竹籠條繩聯合廠、造紙廠、紡織廠、榨油廠、食品加工廠、被服廠、糖廠、淀粉廠、酒精廠、石灰廠、水泥廠、針織廠、印刷廠、兒童玩具廠、板紙廠、陶器廠、脫膠廠等，共計新建擴建 25 個。這些廠子除印刷廠沒有生產外，其他均先後投入了生產。

我社羣眾對這種輝煌的成就感到非常高興，他們創作了許多詩歌順口溜。如：“上級號召辦工廠，廣大社員喜洋洋，從今要吃機器面，機制衣服真漂亮”。“老人吃麵包，小孩吃花糖，點心天天有，每人整八兩”。“改變窮面貌，舊城換新裝，工农齊躍進，幸福如天堂”。在建廠過程中，我們主要抓住並解決了以下幾個問題：

1. 通過辯論統一思想。公社辦工業是個新事情，開始有些人對辦工業認識不足，有的認為時間短（45 天），無原料，缺技術設備，恐怕任務完不成。針對這

種情況，公社黨委發動了一次大規模的大鳴、大放、大辯論，為办好工厂

做了思想準備。

2. 加強建廠的具體領導。在統一思想後，立即定出建廠規劃，根據廠子大小，配備了强有力的幹部分赴各廠任教導員或廠長；對各營技術人員進行了登記，發動參加工業建設。這樣一來，有了工人，有了領導，使建廠工作迅速展開。

3. 放手發動羣眾，因陋就簡，自力更生。我們一開始就本着因陋就簡少花錢多辦事的原則，除充分利用舊有房子外，並根據需要蓋了簡易廠房 68 間。在設備方面，能自己製造的不依靠外地支援；能用木的不用鐵的。如造紙廠需用無縫鋼管，但這種管子很缺，我們就發動羣眾獻廢洋車子 35 輛，截下管子代替了它；酒廠、醬菜廠需用的缸、罈子，買來不及，羣眾獻出缸、罈子 2,000 口；造紙用的烘缸，工人魯萬章、魯萬啓想出辦法自己造出了烘缸。

4. 開展紅旗競賽運動，推動了建廠工作。社黨委制定紅旗一面，組織紅旗賽，提出競賽條件：（1）建廠速度快、質量高；（2）發動技術工人多，土洋結合好；（3）建廠和生產結合的好；（4）發現原料多；（5）投入生產快、產品多、質量好。對領導提出五抓：抓政治思想、抓建廠、抓生產、抓技術、抓原料。

在這次建廠工作中，我們体会到書記掛帥，全黨全民辦工業是搞好工作的決定關鍵。辦廠不是一個部門、幾個人辦，而是以黨為核心，發動羣眾來辦；不是各自為政，而是一齊動手。我們既抓農業，又抓工業。具體的做法是貫徹四同，就是：討論農業，同時討論工業；佈置農業，同時佈置工業；檢查農業，同時檢查工業；評比農業，同時評比工業。

其次，明確分工，層層包干，規定任務，限期完成，也是很重要的。這樣事有專責，頭緒清楚，進度就快。

總之，要聽黨的話，依靠羣眾，堅決地干，凡是黨佈置的任務，立即研究，馬上執行。

貫徹工農業並舉方針，實現丰衣足食的生活

中共高唐縣姜店人民公社黨委第一書記劉士義的發言（摘要）

我們姜店人民公社位於高唐的東南郊，總面積約為 900 平方華里，耕地 155,092 畝，居民共 50,232 人，其中有勞動力 22,368 名。北部產棉，南部產糧，棉田

占總耕地面積的 44.7%。解放前生產水平很低，羣眾生活極為貧困，每日三餐吃菜蘸糠。解放後生活逐步提高，1956 年 90% 以上的農戶已趕上或超過了富裕

中农生活水平。今年农业获得了空前未有的大丰收，給大办工业奠定了物质基础。为此，我們遵照工农并举方針，依靠群众自力更生，从今年5月分即开始了全党全民大办工业的第一个高潮，共建起12个厂、站、組。在建厂的过程中，党委第一書記一手抓工业，一手抓农业，並有專責書記專門抓工业。10月19日，上级党委又提出在45天内，全县建起145个项目的宏伟号召之后，我們又出动了707名建設大軍，投入了建厂运动。在这45天内，我們充分考虑了广大社員的需要，具体分析了原料的分布情况，本着有什么，办什么；需要什么，办什么的原则，土法先上马，土洋結合的方法搞起的有：榨油厂、造纸厂、棉花加工厂、淀粉厂、酒精厂、付食品加工厂、制糖厂、磚瓦窑厂、粮食加工厂、紡紗厂、脫膠厂等；並扩建了机械厂。这些项目自10月19日开始至11月25日止，全部投入了生产。在这个基础上又提出肥皂厂、火碱厂、水泥厂、牙膏牙刷厂、針織厂、皮革厂、糠醛厂、子棉加工厂、印刷厂、玻璃厂、陶瓷厂、乐器厂、电池灯制造厂、兒童玩具厂等24个项目，均在11月30号前陸續投入生产。这些厂子建成以后，全年每人平均紙12公斤、油10公斤、白酒5公斤。吃上了机制面，穿上机制衣，基本达到丰衣足食的标准。群众情緒很高，他們歌頌道：“全民学文化，用紙数量大，紙厂設的快，才能促进它”。“机器面，像雪片，解放劳力千千万”。“建糖厂，很重要，社員福利全要包；过去用糖真稀少，如今产的吃不了。若問这样幸福那里来，全是党和毛主席的好领导”。从建厂开始，我們便采取了多样形式的宣傳鼓动，首先以宏伟报向全民公布了1958年至1960年的全面發展规划和丰衣足食的生活标准，基本达到了家喻户晓，人人皆知。同时还在街头、飯厅、陣地以标語、口号、快板等形式組織了1,250名宣傳大軍。經過广泛宣傳之后，群众更进一步的明确了办工业的意义以及对自己的好处。他們認識到，办工业必須大家来支援。如二楊庄刘楊氏听到办工厂的好处，不仅自願把修房子的磚投入工业建設，还动员別人。又如71岁的老大爷听到建工厂买松木买不到，把老倆口子的柏木板投入工业建設。南鎮60多岁的老人唐士合說：“我在建設中没有什么东西，我向党献身、献心，我会燒酒，向党献出我的技术”。65岁的牛庆之說：“我没有别的帮助建設，我会石匠，保証把磨修好，把酒精缸底提前完成”。造纸厂开始运磚运料一直到建成，仅仅三天半的时间，即全部完工。我們充分利用了群众力量，提供了建厂中的許多必需的材料，使很多困难都得到了解决。在短短20天当中，建起的厂房計：榨油厂10間，造纸厂13間，棉花加工厂12間，机械厂10間，粮食加工厂5間；还有酒精塔7座，白酒鍋四座。目

前为止，已加工粮食12万斤，加工棉花63,000斤，被服4,500件，鞋1,200双，生产淀粉2,330斤，糕点5,000斤，白酒307斤，酒精48斤，水泥2,500斤等等。目前正在热火朝天的趋向更高潮。

在建厂的过程中，对土洋問題也出现了不同的看法和爭論。糖厂在未开工以前，首先碰到了三个不行：买不到分密机不行，自制的不行，工人少了不行。针对这一問題展开了辯論，进一步坚定了土法先上马的原则。結果自己制成了切絲机、分密机，效果良好。

通过45天的奋斗，給了我們一些深刻的体会：

(1)政治掛帅 思想先行，是促进建厂大躍进的根本方法。因此，我們抓住了各级领导和工人的思想，不断地进行教育，發現問題及时解决。通过大鳴、大放、大字报、大辯論，不断的召开工人大会以群众教育群众的方法，闡明大办工业的优越性；因此工地上始終充滿着緊張愉快，極积劳动的气氛。同时抓住思想，开展兩条道路的斗争。在建厂过程中新旧思想斗争是不可避免的，一部份人也會認為没有水泥石灰不行，没有鋼鉄不行，没有一定規格的房子不行，没有机器不行，没有工程师不行。总之一句話，干脆就不能进行工厂建設。我們针对这些思想情况开展辯論，問題解决了。没有砂子用爐碴代替；没有料，自己找；没有水泥石灰，自己燒；慢慢地徹底打垮了神秘观点。(2)加强领导，一手抓生产，一手抓建厂。(3)分析情况，制定规划。要想达到有啥办啥，必須摸清情况，不打無把握的仗。有什么原料，群众要什么产品，就建多大規模的工厂。(4)發動群众，依靠群众：自力更生，克服困难。次这建厂中深深地使我們体会到，群众的力量是無穷的源泉。(5)抓住鉄木業，鉄木業是建厂战綫上的尖兵。那时糖厂要制分密机、切絲机；紙厂要作烘缸；油厂要作油閘；淀粉厂要作石磨架等。分清了輕重緩急，妥善安排了鉄木業分片包干，分头进行交待責任。这样很快地滿足了制造与安裝的需要。(6)重点試驗，全面推广。这次建厂是一件新事，根本没有經驗，因此必須先从重点搞起。我們的重点是首先建立酒精塔兩座、白酒鍋兩座，在試驗成功的基础上，召开現場會議，介紹了經驗；然后根据原料分布情况，确定建厂地址。这样避免少走弯路或不走弯路。(7)土法先上马，土洋結合，这是完全正确的。我們的淀粉厂以水車輪配制的石磨，經濟效果很好。过去用驢拉磨，每天磨地瓜600斤；用动力磨，可增为5,000斤左右。(8)坚定不移的听党的話，真正做到“只要党委一动员，千軍万馬齐出征，大干、苦干、决心干，什么事情都能办”。

破迷信 屬高唐 土造鑄鐵烘缸的誕生

本刊記者

山东省高唐县旧城人民公社机械修配厂用螞蟥啃骨头的办法，自己制造日产兩吨的造纸机鑄鐵烘缸成功。

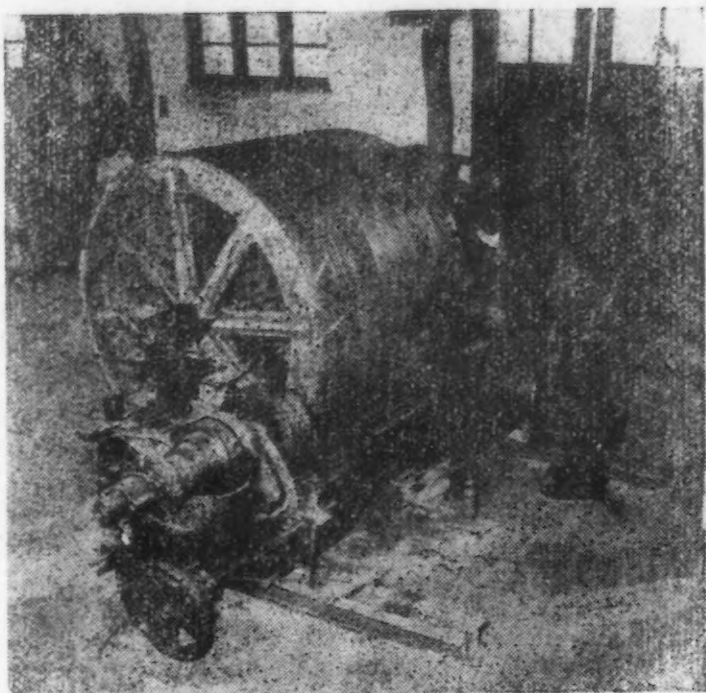
旧城人民公社造纸厂是高唐县40天建成181个工厂当中的一个。該厂在建設中，为了購置紙机烘缸，曾先后赴德州、济南等地联系鑄造，都未获得解决。由于鑄造烘缸所需的設備与技术条件比較精密和复杂，一般小机械厂过去从沒有制造过。旧城公社机械修配厂是一个成立不久的小工厂，設備既簡陋，技术条件也有限，对于鑄造烘缸來說真是一大难题。

但是，有党的正确领导，有总路綫的光輝照耀、加上工人們破除迷信的冲天干劲，任何困难都在他們的面前低下了头。为了保証紙厂提前投入生产，他們大胆地提出：自立更生，一定要自己鑄造烘缸。

他們在烘缸的鑄造过程中，一开始就遇到了很多困难。例如：由于烘缸体积大，鑄造前必需在地下挖坑制模，但因沒有經驗，接連四次失敗后才获得成功；接着，在化鉄鑄造时又失敗了，浪費了一些原料。

为了突破这个难关，公社党委立即亲自掛帅领导工人展开鳴放辯論，很快找出煉爐小、風力不足和操作慌張是失敗的主要原因，于是对症下药地逐个加以解决后，第一个鑄鐵烘缸終於鑄造出来了。

还有一个最后的难关。已經鑄成的只是烘缸的毛坯，需要用精密的車床把它車光、車平。但是，烘缸体积大，小車床鏟不了，沒有大車床怎么办？运到外地去加工嗎？浪費時間事小，影响生产事大。最后，終於由工人們想出了“螞蟥啃骨头”的办法。他們把鑄成的烘缸毛坯固定在一个可以轉动的地座上，然后把小車床放在烘缸前面，用馬达把烘缸帶動起来，再用小車床逐段进行車平、車光等加工。就这样，身高一公尺，直徑一点三公尺的鑄鐵烘缸終於全部制成，保証了造纸厂胜利地提前投入生产。



用螞蟥啃骨头的办法正在用小鏟床加工大烘缸的情景

及时交流試点工作的情况和經驗

最近，輕工業部在山东高唐开了一次县社大办工業的現場會議。今后，各地也正在逐漸展开县社大办工業的羣众运动。輕工業部已派出九个工作組，分赴江苏宿迁、浙江海宁、安徽临泉、福建莆田、河南遂平、湖北麻城、湖南平江、广西玉林、江西鄱陽、广东（待定）等地繼續进行县社大办工業的試点工作。我們——輕工業部的两个机关刊物，为着充分反映县社大办工業特别是这十个試点的情况，都拟自本期起，用一定篇幅，專門介紹各个試点工作的情况和經驗。介紹的方法是：根据来稿日期，赶上哪个刊物發稿，就在哪个刊物上發表。我們想，这个介紹不但有助于这十个工作组及时交流經驗，对所有正在大办县社工業的地方，都会起些参考作用。因此，希望大家注意閱讀，並盼多提意見和投稿。

“中国輕工業”
“食品工業”編輯部

五晝夜蓋起了厂房

高唐县工業建設積極份子代表 王秀琴

今年十一月初，尹集人民公社，决定从11月10日开始，在五晝夜時間內同时建成釀酒、縫紉、榨油、紡織、造紙、軋花等六个工厂的厂房。当时秋收任务很重，又要翻地，又要拾棉花，劳动力非常紧张，建筑工人奇缺。为了突破这个难关，党委决定把全社的姑娘們組織起来参加建厂。

有一天，乡長对我說：“派你当連長，领导45个工人把紡織厂的織布車間盖起来。”我到工地上去一看，別的厂地基較平坦，而織布車間的地基上不但有四座破房，旁边还有一大片窪地。因此，盖房前既要拆房，又要平地。再看看我們45个工人，年紀又輕，从来也沒有建过工厂。想到自己从来沒有当过领导，又不会技术，

也沒有經驗，如何完成任务呢？我对乡長說：“咱当得了嗎？”乡長对我說：“没关系，大胆干吧！”。我接受了任务，又高兴，又害怕，高兴的是党交給我們光荣的任务，我們这批年輕人也要建設大工厂了；害怕的是：任务大，時間少，地又不好，自己又沒有干过，完不成任务怎么办？但是我想这是党的号召，一定要坚决地响应，什么事都是人干出来的，只要有决心，沒有学不会的东西。

一、克服困难，到处寻磚找工具

我帶着45个年青工人，其中31个妇女，于11月10日动工。但是，走到工地，什么也沒有，我們都是兩手空空。有的姑娘对我說：“拆牆沒有鐵也沒有鋸”；有的說：“运土沒有車，抬磚沒有筐”；

有的說：“砌磚咱沒学过，也沒有瓦刀……”。姑娘們圍上来向我要工具、要办法。我說：“姑娘們，沒有工具咱自己找，要工具的跟我来！”我就帶領了工人，从前街轉到了后街，向老大爷、老大娘們講解建厂的好处。当大家明白了建設工厂都是为了自己，担子、筐子等工具一下子都找到了。我們又到造紙厂找到了鉄鋸。到廢鉄堆中找了碎鉄、破刀，做成了各种工具，困难被我們突破了。

二、白手起家，自找原料

有了建筑工具，沒有建筑用的磚瓦怎么办？我們就用拆旧牆的办法解决。但是，在我們拆牆时，別的厂也都在建厂房，拆下来的磚大家一搶就光了。于是，我又和大伙兒一起想办法，大家說：“出去找”，于是我們四面八方到处找破房，拆牆的拆牆，抬磚的抬磚，为了提前建成工厂，我就動員姑娘們多拾几塊磚，快走，快搬。有的姑娘說：“咱抬不动啊，最多拾12塊”我就說：“咱来抬，你去拆牆”，我每次抬14塊，姑娘們看到我干得挺欢，大家的勁头都来了，紛紛搶着多抬，很快，磚的問題也解决了。

三、向雨天开战

厂子還沒建成，連着下了兩天一夜的大雨，我看着姑娘們都淋湿了头髮，湿透了花衣裳，有的勁头不足了，这时我想，建厂任务这么紧，怎能停工？我們一定要完成任务，大雨难不了我們，小雨吓不倒我們，我就呼喊着鼓舞大家：“同志們，加油干，建厂当中做模范”；“不怕雨，不怕汗，坚决学习刘胡蘭”；“小雨大干，大雨猛干，不下雨拼命干”。同志們都跟着我喊，这边停了，那边又起来了，工地上姑娘們和一些男工們的热情沸騰起来了，下雨也不怕了，雨下得越大，我們干得越欢。

四、学会了技术

我們都是十七、八岁的青年人，沒有見過工厂，也沒有做过瓦工、木工活，土建工程开始时，这个也說不会，那个也說不会。我召开了全連会

(上接第7頁)

能这样分了，反正什么都要管。有个搞工艺的工程师，沒有学过机械，叫羣众間的耳紅面赤。倒是有些从学校調来参加工作組的学生神通广大，初生牛犢不畏虎。多面手並不是很难学，尹集公社就有四个巧姑娘，其实何止四个，也許有四十个、四百个。尹桂英会了十二种技术，都是在很短時間內学会的；王秀琴在学滾珠軸承时，手指打出了血，也不停，畢竟学

会了。不下苦工，如何能学得出呢？

第六，运输方法問題

高唐的运输方法叫做“白天不見人，兩面不耽誤”。白天不見人，就是太陽出来以后見不到运输的人，太陽西落以前也見不到运输的人，都是在晚上运输。既不耽誤工活，也不耽誤农活。尹集人民公社在党的發勁組織下，一宿即运来20多万磚；黄昏时是空

議。發動大家討論，有的說“一切都是人干的，咱總得學會它；這活難不住咱們，咱們都是年輕人，一定要大膽的苦學苦幹，完成建廠任務，爭取插上紅旗。”同志們都鼓足了幹勁說：“幹”。我們開始打夯，奮戰了半夜，把地基整平了。我們又請來了瓦工給我們吊綫，拿着我們自己做的工具開始和泥砌磚，泥和不勻，我們慢慢學，牆砌不平，我們請教瓦工。我們還進行了分工，一部分人拆牆，一部分人運磚，一部分人和泥，一部分人砌磚，沒多久，我們就學會了蓋房的技术，大家可高興啦，我對姑娘們說：“只要咱下決心，什麼都能學會”。

五、插上紅旗，幹勁更足

工人們都來自各個車間。有個別男工不聽指揮，看不起年輕的姑娘，有的干活不起勁，吊兒郎噠，有的不吭聲就溜走了。於是我們又召開了大會，大鳴大放大辯論，辯論我們怎樣來建廠，以怎樣的態度來對待黨。同志們都說：“大幹，特幹，好好幹”；我提出一項建議：“誰放大衛星，誰就插紅旗；大家要互相督促，互相批評”。紅旗競賽開始了，個個都鼓足了幹勁，都說要爭取紅旗，向紅旗看齊。我們連內有一個工人不好好干活，羣眾對他及時進行批評和教育後，很快的就加勁幹了。通過奪紅旗競賽，同志們的思想提高了，幹勁更足了。

六、征服了倦和懶

建廠任務要五天完成，因此我們都是連夜幹，有時疲倦了，我們就呼口號：“時間少，任務大，是英雄，不害怕”“鼓足幹勁，力爭上游，建設工廠，我們帶頭”；“同志們，加油幹，建工廠，當模範，勁頭足，信心大，早日實現機械化，不是從前的老辦法”。大家精神都振作起來了，再也不瞌睡了。

我們就這樣克服了各種困難，五天建成了八間廠房，建得又快，質量又好，得到了第二名。

七、我的幾點體會

1. 不會就學，沒有就找。我們都是不會不懂

地，晨曦中已見磚瓦如山。有人說，搞工業會妨礙農業，勞動力調不過來；但舊城公社辦工業是紅旗，農業也是紅旗。個別公社，工業搞得不好，農業也平常。

最後，就解決技術問題說幾句。土法上馬，便於羣眾了解，辦起來快。這是一方面。另一方面要在技術人員中破除迷信，反對教條主義。要讓技術幹部走出以專家自居的小天地、小圈子；要與羣眾見面，告訴

的人在建廠中學會了瓦工的活，也學會了木工、鐵工的活，只要自己決心學，什麼都能學會。建廠沒有材料，自己動手找。不能等待上級給，只要苦幹，什麼都能創造。

2. 宣傳鼓動呼口號，能鼓舞幹勁，完成任務。我們都是自己編上順口溜，邊編邊唱，自己貼上大字報，批評和表揚，政治思想提高了，建廠任務也完成了。

3. 競賽評比，樹立先進。建廠中要評模範，要獎勵先進，插紅旗，給大家樹立榜樣，指出奮鬥目標，同志們幹勁更大，同時也培養了共產主義的革命精神。

4. 領導帶頭參加勞動。我當連長時，開始打夯，有些年輕小伙子說“咱不會”，我和六個姑娘商量好說：“你們搞不了咱來打”，小伙子們坐下來看我們打，他們感到坐着也不好，站着也不好，最後還是自動的打了。

抬磚時，有同志叫我自己不要幹，指揮指揮，我說“不行，咱不抬，人家更不抬，咱多抬了人家也多抬了。”一個領導一定要參加勞動，一定要帶頭和同志們一起幹，才能完成任務。

5. 講道理，說遠景。要和同志們說清道理，要說清公社建工廠的好處，使每一個人都知道建立了工廠，幸福生活才有保障，工廠是咱自己的，要自己來建，要克服困難自力更生，羣眾看清了美好的遠景，積極性發揮了，愉快地獻出了各項材料，建立了工廠。

這是我的幾點認識，以後我要更加勁地幹，在建廠中獻出我所有的力量，和同志們一起爭取更大的勝利，為早日實現共產主義而努力。

讓姑娘們一馬當先

羣眾這個設備是幹什麼的；還必須和羣眾在一起共同研究，出主意、想辦法。如果自以為是，閉門造車就不好辦。例如：沒有無縫鋼管，跟羣眾一商量，用破腳踏車的架子也行；安鍋的時候，兩口鍋在一排，火不容易旺，向工人說清了問題，他們就想出把煙囪放在兩口鍋中間的辦法，問題就解決了。

互相学习 共同提高

共同点和特点

在高唐县社大办工业现场会议中，出席会议的各省市代表互相交流了大办工业的经验，这一栏中我们发表了其中的几篇，供大家参考。

从会议的发言中，有两条共同的基本经验，这就是党委动手、书记挂帅和依靠群众、走群众路线。凡是样这搞的县社，工业就搞的轰轰烈烈；凡是沒有这样做的，就是冷冷清清。不管在那一个省市和县社在大办工业时都必须记住这二条经验，这是我们工作取得胜利的基本保证。

在大会的发言中也告诉我们，每个县社在大办工业中也有具体的突出的经验：比如说河南的商邱县用机械工业来带动工农业生产全面大跃进的經驗；安徽临泉县依靠群众、自力更生的生动事例等；这些也是值得学习和推广的。

讓我們繼續地發揚和提高共同的經驗，學習推广各种不同的突出經驗，把县社大办工业推向新的高潮。

編者
的話

踏破地球冲破天 一天等于二十年

江苏宿迁县代表发言

宿迁县位于江苏北部，全县 65 万人口，解放前人民生活极为贫困，工业生产少得可憐，除了少量手工业外，在全县范围内找不到一点动力设备。解放后，工业生产有了一定的发展，但仍然远远不能满足农业生产发展和广大人民生活的需要。1957 年全县工业总产值只有 700 万元，占工农业总产值不到 20%。

今年大跃进以来，全县人民遵循党的鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义的总路线，以“踏破地球冲破天，一天等于二十年”的革命干劲，掀起了大办工业的群众运动。到十月底为止，全县已有社办工厂 655 个（其中机械化和半机械化生产的 155 个，风、火、水发电厂 5 个，100 人以上的 257 个，10 人以上至 100 人的 567 个），县办工厂 105 个（其中使用机械和半机械生产的 63 个）。到 10 月底为止，全县工业总产值达 1 亿 6 千万元，比 57 年增长 22 倍，职工人数也由 57 年的 2,475 人增至 36500 人，增长 15 倍。今年七月已实现运输排灌轴承化，社社有农具修配网，饲料加工网，付食品加工网和服装鞋帽加工厂等基本工

业网。9 月分就实现了社社有水泥厂（共建水泥窑 400 多座，每窑日产 700~1000 斤，日产可达 200 吨）；社社有酒厂（每天生产能力达 25 吨）；社社、队队有砖瓦厂（建窑 350 余个，每月生产能力约达 3150 万块）；社社、队队有“三土”（土化肥、土水泥、土农药），5~10 月共计生产土化肥 62000 万斤；社社有钢珠轴承厂（已生产钢珠 460 万粒，轴承 7 万只）。全县在 40 天内制成土电话总机 70 余部，单机 2000 多部，提前 12 年实现社社、队队电话广播网。为了解决 5,000 亩葡萄山灌溉和城市 3 万多人吃水困难，用土办法建成自来水厂一个。新建的棉毛织厂已能织毛毯、地毯、长短毛巾、卫生衫等二百余种新产品。全县各公社正在筹建玻璃厂，大搞玻璃罐罩，已有一部分建成和投入生产。

原有工厂在技术上亦有显著进步，设备和技术力量也有所增加。如棉花加工厂的轧花、喂花、输送、剥绒等全部生产工序实现了自动化，轧花机改用双刀后产量比原来的提高 8 倍。57 年只有 70 多人三台破车床的铁业生产合作社，现在已成为一个拥有 250 余

人，能制造柴油机、抽水机、鼓风机、电动机、淀粉机、分蜜机、閘門起閉机、自动运输机、小型收割机、车床、龙门刨床、鑽床彈簧錘等机械设备的机械制造厂了。这个厂今年计划再制簡易車床 100 台和試制彈簧錘自己武装自己，迎接 59 年更大跃进。其它如土制平板玻璃、变压器、簡电焊机、書报纸、黄板紙、包裝紙、高标号水泥、耐火磚、玻璃棒、玻璃纖維等新产品也都已試制成功并投入生产。

二

通过半年来大办县社工业，我们的体会是：

一、政治掛帅，思想先行：

1. 广泛开展兴办县社工业与广大人民生产生活的关系教育。通过开广播会，大字报，大辯論，通过辯論解决干羣中認為無錢、無技术不能办地方工业的消極思想。

2. 坚决貫徹为农业生产服务的方針。如农村三十搞起来后，羣众認為土办法能解决大問題，大大的鼓舞了广大干部和羣众大办地方工业的積極性。

3. 坚决貫徹“小土羣”方針。如公社面粉厂和飼料加工厂，开始都要小鋼磨，跑了两个月，外边买不到，自制又没有原料，没有技术，后来采取用石磨加上彈子盤，改成手搖、脚踏磨，日产可达 1500 斤，不但产量比小鋼磨高，並且节约資金和原料，羣众称之为“解放磨”，因为把妇女从几千年抱着推磨棍推磨中解放出来了。

二、書記掛帅，專人負責，加强組織领导：

1. 一手抓工业，一手抓农业。我們虽是农业为主的县，但工业从今春起已列入各級党委重点工作之一，每月討論兩次。在干羣当中有这样几句說：“厂掛牌，人掛証，生产有專人”。此外，领导做出样子帮助社干做规划，並根据各社特点和技术条件确定衛星項目，分期分批放衛星。

2. 抓住先进、培养先进、奖励先进、支援先进。如制造鋼珠子开始有人才制成七粒，领导上就及时表揚，因此很快就推广到全县，形成了轟轟烈烈的羣众运动。

3. 提項目，定领导，交任务。如宿城人民公社在 4 月份提出 40 个項目，做 40 塊厂牌，确定 40 个厂长，明确交待了任务，在短短兩月期間就搞起来了。接受这一經驗后，每个公社都提出了許多項目，指定專人負責，限期完成，長规划，短安排，分期分項突击；結果一般都完成任务。我們的經驗証明。只有先上馬，馬才能跑起来。

4. 开現場会，發現先进及时召开現場會議，一般的每月要分头分項召开三至四次現場會議，如在建水泥厂时，發現罗圩人民公社用土法燒水泥成功，即

时召开現場會議，会后十天内，全县社社建成水泥厂。又如 7 月份耿車人民公社农具厂厂长到县汇报說要制車床，县工业部門負責人就促进他說：“你能搞好，兩天到你厂开現場會議”他回家干了一天一夜制成一部車床，現場会后仅 10 天時間，全县就制成 40 余台簡易車床，事实証明，現場會議不但可以交流技术，而且可以有力的互相促进。

三、自力更生，眼睛向下，發动羣众，大搞羣众运动：在發动羣众大搞羣众运动中，我們提出“三靠”“四就”。三靠即靠羣众，靠手工业社，靠供銷社。四就：就原有基础，就原料，就銷路，也就技术，就是設備、技术、原料、資金都是自力更生。在解决資金方面，全县各厂矿企业，机关、学校筹集起来的結余福利金和獎金等就有 130 万元；發动羣众投資的就有 250 万元；全县計献出元宝 90 只，銀洋数千元。宿城人民公社北关有个老奶奶几十年积下 50 塊銀洋，家中人都不知道，当她听到政府大办地方工业的号后，自动献了出来，我們及时登报表揚，大大鼓舞了羣众。在設備材料方面，开始感到有困难，通过發动羣众，問題也都解决了。如宿城办自来水厂没有磚，發动市民一天時間献出 10 万塊磚，20 万斤砂子，並且連夜冒雨送到工地；有人还将牆头和垫床腿的磚献了出来。在解决人力和技术力量不足方面，亦是眼睛向下，如农具厂人力和技术力量不够，就把“五兵五將”和二把手集中起来以师傅帶徒弟的办法，边做边学，很多公社从一两个技术力量在短時間內扩大到兩三百人。同时，我們又主动的積極的举办了工业技术学校，亦工亦学，（县里工业学校校長由縣長担任，厂长担任班主任，老师傅当教員）不但培养了技术力量，而並解决了劳力不足的困难。为了在技术方面高速度的發展，还采取了短期訓練的办法，仅在土化肥、釀酒和酒精、玻璃等行业就訓練出 5000 余人，基本上满足了需要。

四、开展紅旗竞赛：

我們在布置工作时，采取摆擂台的办法；檢查工作时采取插紅旗办法，厂与厂，社与社，队与队开展紅旗竞赛。同时，我們还和泗阳县等兄弟县开展县与县的共产主义竞赛互相通报，互相学习，互相促进，互相支援。对县內社、队、厂（矿），我們采取的办法是 5 天一查，十天一評，每月一結，按季發獎。我們曾組織兩次万人大檢查，社社、队队都到，厂厂过堂，有力的推动了工作。如磚瓦厂長期落后，通过紅旗竞赛，在五天内改变了面貌，每人制磚坯由日产 800 塊提高到 1600 塊。

五、土法上馬，因陋就簡，解放思想，破除迷信，大鬧技术革命：如鉄工厂工人袁光謂等同志下定决心自己制造跑遍全国各地沒有买到的龙门刨床，在沒有

工程师的条件下，依靠工人自己繪圖，自己制造，經過 30 天，終于制成价值 10 余万元的龍門鉋床（成本只化 3000 元）。又如工人管先更、馬广明制造鋼珠，韓克龙制造電話机，宿城土办自来水厂，都是如此。

六、开展共产主义大协作，坚决反对本位主义：在大躍进中，我們和兄弟县、市在人力和物力方面都互相支援。县內各厂也开展了厂厂协作、互相支援运

动，如机械修配厂便是在 8 个單位支援人力、物力，的条件下，在两个月內建成的。

总之，我們認為在党的领导下，自始至終，紧紧掌握自力更生为主与共产主义大协作相結合，充分發動羣众与严密組織相結合，組織放衛星与經常生产相結合，是我們大办工業的重要經驗。（根据江苏宿迁县代表在会上的發言整理）

依靠群众就有办法

——安徽临泉县代表發言——

安徽临泉县自实现人民公社化后，就分別召开党团、干部、羣众大会，宣傳政策和人民公社的十大优越性，采取摸底和对比算賬等方法，發動羣众开展大鳴、大放、大辯論，因此，羣众的热情高涨，工农业生产的躍进速度大为加快。在大办工業方面，目前全县县办的工厂就有机械、發電、糖、酒、油、淀粉等 35 个。基層人民公社（包括原来的农业社）办的工厂就更多，其中仅机械工業方面就有 9 个机械厂和 27 个农具修配厂，311 个农具修配組。建厂項目包括土化肥厂、顆粒肥料厂、面粉厂、碾米厂、粉条厂、淀粉厂、飼料厂、水泥厂、磚瓦窑、石灰窑、棉花加工厂、印染厂、竹器厂、人造棉厂、針織厂、造纸厂、印刷厂、縫紉厂、制鞋厂、麻繩厂、糖厂、油厂、酒厂、醬菜厂等行业。这些厂都是采取依靠羣众自力更生的办法，利用空民房，采取土法、小型上马办法建成的。

我們認為在党的领导下依靠羣众，自力更生是加快建厂速度的最根本的办法。下面是一些具体事例：

城关人民公社用二天時間就建成了一個机械厂，从 10 月 23 日建厂，25 日即开始生产。这个厂的厂房是利用騰出的 150 余間民房，工人是由各生产大队（营）抽調社員担任的（共抽調 295 人，其中除鉄業手工工人 53 人，木工 57 人外，都是农民），八台木制車床是由社員投資杂树 410 棵，廢鉄 157,000 斤制成的。总之是没有化什么錢就建成了工厂。可是这个厂在建

成后不到一个月時間內就制成了可供 16 座土煉鋼爐用的木制鼓風机，制成了 30 部运土車和大量滾珠軸承；年內还計劃生产 60 部日处理 3,000 斤紅芋的脚踏切片机和 3 台电动車床。

2. 如楊桥人民公社的白酒厂也是依靠羣众、白手起家的。这个厂生产能力是日产白酒 400~500 斤，可是全部投資只有 8 分錢，这 8 分錢是厂长方奇才拿出来打了三兩灯油供照明用的。他們利用旧民房，在社里找了鍋和木甑，用旧磚砌了一个灶和几个發酵池，用社里的山芋、糖糟、粉渣做原料，在十天內就投入了生产。新建的甜菜厂也是因陋就簡，全靠羣众献出来的用不着的傢俱建成的。技术力量也完全靠自力更生，他們派两个社員去阜陽學習几天，回来就当老师，帶領十几个新手做出了糖。針織厂也是几个从前織过袜子的社員在成立人民公社后自动組織起来的，他們找了几部織袜机，沒有原料，也沒有錢，就自己想办法干起来。廖进臣自己拿出 50 元錢买了一盞汽油灯，赵登宝把棉被拆下来紡綫，五个人自籌了 13 斤棉花、2 斤 3 兩綫就开始生产毛巾、袜子、圍巾等产品，受到了羣众的欢迎。現在这个厂已經有織袜机 20 部，毛巾机三部，工人 36 人，並且已經由公社配备了負責干部，組織大家一起搞生产。

（根据安徽临泉县代表在会上

的發言摘要整理）

高唐詩歌選輯

(一)

公社把厂建 縫紉機器轉
能把破爛补 能做單夾棉
男女老和少 喜把新衣換
解除妇女苦 不再忙針綫

(二)

县社工業大發展 广大羣众来支援
党团羣众一齐干 建設工厂力如山
不經苦中苦 难得甜上甜
实现工業化 幸福万万年

(三)

毛主席党中央 领导全民办工厂
工厂相連像森林 人民公社好風光
吃的机制面 穿的新衣裳
老人吃面包 小孩吃花糖
糕点人人都有份 白酒气味噴鼻香
生活大改善 万民喜洋洋
旧城公社賽天堂 怎不感謝共产党

(四)

姜店公社联合厂 干劲冲天斗志昂
因陋就簡办工業 多快好省晝夜忙
建好厂房大生产 支援农业有力量

在我县工業發展过程中，大力發展机械工業，这不仅是全面大躍進的需要，也是广大人民羣众的迫切要求。

目前全县已有机械厂和修配厂 233 个，从县到生产队，已經形成了一个机械修配網，做到了小修不出队、中修不出社、大修不出县。更重要的是生产了各种新式农具，代替了使用几千年的古老笨重工具，大大提高了生产效率。在技术不高，設備簡陋，手工操作的情况下，用螞蟻啃骨头的方法，生产了各种机床 112 部，並試制成功了鍋駝机、八尺龍門鉋床、沙輪磨平机、牛头鉋床、12 尺旋床、鑽床等各种新产品，並創制、仿造和改良了各种农具和工具 150 万件。

由于县里在發展县社工業中突出的抓住了机械工業这一个环节，就促进了全县的工农业生产，使全县实现了五化，即旧式农具改良化、滾珠軸承化、运输車子化、繩索牵引化、磨面立式动力化。光以实现磨面立式动力化來說，工作

效率比人工磨面提高一百多倍，每天可出产面粉 60 余万斤，全县因此节约的劳动力达 24,880 人，从根本上解决了全县人民吃粮的加工問題。因此，社員用热情的歌唱来讚美这件事情：

立式动力磨真强 一磨能抵千人轉
机器开动面直流 吃面再也不發愁
毛主席的领导好 人民生活乐無憂。

机械工業帶动了 工农业的全面跃进

——河南商邱县代表發言——

机械工業的發展，为解决其他工業的装备創造了条件。比如县里要搞酒精生产，需要很多大鍋。县委責成县机械厂三天完成 350 口大鍋的生产任务。結果，这些大鍋，都如期生产出来了，因而保证了在四天之内，全县組成酒精工業網，每个公社都能够接受生产酒精的任务。与此同时，县里的化学工業、造纸工業、紡織工業和榨油、制糖、淀粉等各种食品工業也都迅速發展起来了。

(根据河南省商邱县代表在会上的發言整理)

同高唐县看齐

掀起人民公社大办工业的高潮！



編者 的話

在高唐人民公社大办工业的現場会议上，各省、县、社代表紛紛在会上表示，决心向高唐县看齐，掀起人民公社大办工业的高潮，並且决心在羣众大办工业試点工作中，比多快好省，开展共产主义友誼竞赛。有些县、社並当场提出了他們的初步规划；山东省輕工业厅则表示要在全省范围内掀起学高唐、赶高唐的高潮，爭取全省各县的輕工业在今冬明春达到高唐的水平。我們以十分兴奋心情摘要發表了几个省、县、社代表在会上的發言。讓“向高唐县看齐，掀起县、社大办工业的高潮”成为我們行动的口号。

和九个試点县展开共产主义友誼竞赛

这次会议上，中央輕工业部和江苏省委确定把我县作为大办县社工业的試点，我認这是全县人民的光荣任务，並且保証發动全党全民，信心百倍地完成任务。

为了完成这一光荣的任务，我們的打算是：第一、在全县范围内开展一个深入、广泛的大办县社工业的宣傳教育运动，运用大鳴、大放、大辯論、大字报等方法，把工农業并举和“小土羣”的方針，在全党全民中扎根，並且把高唐县的先进經驗迅速在我县推广运用；第二、加强組織领导，县、社、队分別成立大办工业的指揮部、組，建立工业一条綫，專門领导工业建設和生产，並从全

县 45 万全半劳动力中抽出五、六万人从事工业建設；第三、大搞羣众运动，在人力、物力、財力和技术等各个方面，坚决貫徹自力更生的原則，眼睛向下，依靠羣众；第四、根据需要与可能，要啥办啥，有啥办啥的精神，全县保証新办具有一定規模的厂 300 个，連原有厂扩建爭取达到 1,000 个以上；第五、提前十天完成試点任务。要求新建厂的基本建設在 12 月 20 日全部完成，月底全部投入生产，向 1959 年元旦献礼。

最后，我代表宿迁县 65 万人民向华东、中南、华南地区搞試点的九个县倡議开展共产主义友誼竞赛。

江苏省宿迁县副縣長 韓春涵

消息

我們已經行動起來了

輕工業部宿遷工作組

自江蘇省委決定宿遷作為中央和省大辦縣社工業試點縣的消息傳到後，縣里立即轟動起來，緊張地進行準備工作。還在高唐會議期間，宿遷縣委工業部就召集了一次工業社長和科長會議，二次電話會議，傳達韓副縣長用電報、電話轉告的高唐會議精神，並在配備幹部和調集物資等工作上作了準備。

高唐會議結束後，韓副縣長和省輕工處吳處長於12月4日回到宿遷，第二天縣委即舉行常委會議。經過幾日的熱烈討論，縣委對大辦工業認識完全一致，對中央、省、專區給予支援十分興奮，決心很大，干劲十足。第一書記李柏同志親自掛帥提出40天大辦縣社工業，要求59年工業體系基本形成（初步排好）的口號，要求第一步在20天內，新建一定規模的工廠300個，擴建700個，合計1,000個，作為向元旦的獻禮。為此決定在縣委第一書記直接領導下，由全縣各有關部門參加組成大辦工業指揮部，8日至

10日召開全縣人民公社黨委書記、社長、工業幹部、青年團、婦聯參加的近2,000人的幹部大會，大張旗鼓進行動員，統一思想，統一認識，制定規劃，布置工作。縣指揮部6日已正式成立，正日夜緊張工作，進行規劃，調運物資，組織宣傳鼓動工作，在縣動員大會結束後，各公社及大隊，亦將成立大辦工業的指揮所和指揮組，在黨委統一領導下，專責進行建廠工作。

省和專區對宿遷試點工作十分重視，專區地委劉部長已於5日到達宿遷，省委工業部王副部長，省輕工廳朱廳長一、二日內即將來遷具體領導，輕工業部工作組60餘人5日已到宿遷，省專區工程技術人員亦將陸續到達。在10日全縣大辦工業動員大會閉會後，工作組即隨同各人民公社幹部，分赴各地破土動工，開始轟轟烈烈的建廠工作。

讓高唐縣的經驗在山東省遍地開花

山東省輕工業廳廳長 陳明達

我們為了貫徹這次會議的精神，在具體措施上，我們有如下打算：

第一、推廣高唐的經驗，在全省範圍內掀起一個學高唐、趕高唐，大辦縣社工業的高潮，爭取全省各縣的輕工業在今冬明春達到高唐的水平。我們將組織全廳幹部，由處長帶隊，分赴各專區，根據高唐大辦工業的經驗，在各地黨委統一領導下，協助縣、社大辦工業，迅速把攤子鋪開。廳的負責同志也將分工掌握幾個地區，協助當地黨政領導部門進行檢查和指導。

第二、大辦試驗廠。以造紙、酒精、原鹽、玻璃、陶瓷等幾個主要行業為重點，選擇一個地區，組織老干部、技術人員、專業學生三位一體的工作隊，並吸收各縣的同志參加，摸出建廠和生產經驗，全面推廣，遍地開花。各專、市、縣也可採取這個辦法立即組織力量搞試驗廠，為本地區的工業遍地開花拿出樣板，然後大力推廣。這樣，既可促進我省輕工業的迅速發展，又能鍛鍊幹部成為又紅又專的人材。

第三、結合辦試驗廠，舉辦專業訓練班，為縣、社大辦工業培養技術力量。我們辦的制糖訓練班，已收到良好效果；現在我們正舉辦酒精訓練班，為酒精

工業遍地開花培養技術人材。這是培養技術力量的一個好辦法。

第四、抓重點、帶一般，抓兩頭、帶中間，這是從羣眾中來，到羣眾中去的羣眾路線的領導方法。我省今年貫徹了“以鋼為綱”的方針，使鋼鐵工業從無到有，從少到多，在一個短時期內躍上去了，同時也帶動了其它工業的大躍進。搞輕工業，也必須學習這個辦法，抓住幾個主要行業來帶動一般行業，我們當前着重抓造紙、酒精、原鹽、陶瓷、玻璃等幾個主要行業來帶動其它一般行業。辦工業，採取大搞羣眾運動的方法，必然會出現大量的先進經驗，我們要及时發現和總結這些經驗，樹立旗幟，召開現場會議進行傳播，推動落后的學先進、趕先進，使先進的更加先進。

第五、發揚共產主義協作精神。城市和老廠要在技術上支援農村和新廠，以解決縣、社大辦工業中的一些技術問題。根據省內原有工業基礎和它的分布情況，煙台、昌濰、濰博、聊城專區和濟南市，必須自力更生；輕工業廳在參加高唐試點結束之後，準備以濟南為重點進行協助；建議青島輕工業局重點協助臨沂專區。

增加前进的信心和决心

中共河南商邱县委付書記 薛 文

我們以万分兴奋的心情，参加了这次县社大办工業的現場會議。高唐县的經驗是我們學習的榜樣，增加了我們前进的信心和决心。1959年我們不仅要办好鋼鐵工業、机械工業、化学工業、电力工業、建筑材料工業等重工業；同时，还要大力搞好輕工業，保證农副产品的加工和供应人民的生活需要。因此，必須貫徹毛主席教导我們的“不斷革命論”的精神，貫徹省委提出的“以鋼为綱，工農業並举，土洋結合，全面躍進”的方針，全党动手，依靠羣众，大力發展为工農業生产服务，为城乡人民生活服

务，为国家出口需要服务的县社工業。我們的指标是1959年工業总产值赶上农业总产值並力争超过，爭取出現一个工業城網，工厂成羣，烟囱林立，到处机器响的局面。我們的口号是：書記掛帥上前綫，全党全民总动员，跨上工業馬，冲破工業关，乘东风，坐火箭，建厂507个，工業产值翻十番。

根据我县情况，主要新建和扩建机械、酒精、造纸、縫紉、紡織、淀粉、制糖等行業的工厂，对現有的各种工厂要进行整頓提高，开展生产竞赛。机械厂主要生产机床，装备自己。

我們的决心是：

学高唐、赶高唐
高唐是我們的好榜樣
高唐头先走
商邱要赶上
經驗帶回后
早日要推广
奋战30天
扩建300厂
小厂稠密密
大厂厂連厂
工業網和工厂羣
遍布商邱新农村。

我們也要搞試点

吉林省代表：李方起
四平市工業局局長

高唐县的經驗帮助了我們，使我們在思想上躍进了一步，鼓舞了我們的干劲。我們將向省市各級党的組織彙報，取得各級党政领导的支持，把大会精神貫徹到各級领导和羣众中去，統一思

想，統一行動。充分利用高唐的經驗，結合吉林地区的实际情况，确定試点工作計劃，並做全面安排。我們拟定在白城子搞試点，取得經驗后，立即全面推广。

在党的领导下发动羣众，爭取省市委統一安排工作，書記亲自掛帥，大搞羣众运动，以取得人民公社大办工業的胜利。

明年工業产值一定要增長六倍以上

中共湖南長沙金井人民公社党委書記 王克明

1959年我社规划在現有基础上新建和扩建农具机械、化学、建筑材料、玻璃、造纸、紡織、制革、食品、油脂和其他輕工業等26个行業，96个常年生产的較有規模的工厂，基本建設总投资435,000元，工業总产值3,812万元，比1958年增長6倍以上。

为促进工農業生产的更大躍进，巩固人民公社，不断提高和改善社員生活，保證全面的实现1959年规划，仍繼續抓住政治掛帥、思想領先，巩固工業兵团，大力培养技术力量，充分發揮人民公社的优越性，进一步貫徹工農業並举，大搞小土羣，实行兩參一改，搞

好經營管理，以水力代电动，木头代鉄机，大搞水力机械自动化等措施。特别是这次回去后，要由內到外，从上而下运用大鳴大放大辯論大字報的方法充分发动羣众，大搞羣众运动。我們的奋斗口号是：学高唐、赶高唐，苦战三十天，建厂70个（包括新建和扩建）。

大力交流人民公社办工业的技术经验

水泥厂刚建厂时的生产设备很简单，主要设备是8台碾子，5个吊罗，只能生产低标号水泥一种产品。但是低标号水泥的用途有限，而建造生产高标号水泥的砖窑必须用耐火砖，耐火砖是炼钢的材料，不易找到。因此，生产高标号水泥的打算一直没有能实现。

在高唐县大办县社工业的高潮中，全厂职工一致表示决心要把高标号水泥试制成功，以实际行动来支援建厂任务。他们一面学习县水泥厂建造小立窑的技术经验，当天晚上，全体工人中展开辩论，会上以“幸福是人创造的呢，还是坐等的？”“我们怎样解决生产高标号水泥所需的设备，向上级伸手呢，还是自力更生？”为题展开讨论，工人们热烈地争着发言，统一思想，一致认为必须自己干，“没有经验，摸索着干”，决定苦战几昼夜，提前完成任务，向党报捷。自力更生，自己来制造耐火土。

解放了思想的工人们，发挥了敢想敢干的共产主义风格，凭着无限的干劲和干劲，兴建工作顺利地展开了。他们边建造，边研究，对县厂的“样板”作了很多改进。譬如，县厂的立窑是从地面上开始建造的，他们改从地底掘深几尺建起，使风力更大，燃烧得更好；县厂的立窑取熟料是用抽风条的方法，他们改从窑身两旁开两个小门来取料，减少了抽风条工作。为了节约熟铁，他们就用榆木树干当风条（因接近风条处温度不高）。

在没有任何人力物力支援的情况下，经过两昼夜苦战，就把一座土法生产高标号水泥的小立窑建成了。

小立窑投入生产了，反复试烧了五天，终于烧成黑绿色合乎标准的熟料，于是，炼烧技术也被工人们学会。

接着，工人们又信心百倍地接受了日产二吨的艰巨任务。建造中，没有砖，工人们就牺牲自己晚上的休息时间挖旧房基。建工作台没有木料，工人们就把家中大门搬来。仅仅半个月时间，一座四丈来高的

中型立窑提前十天在十一月十九日建成了。

现在把这个厂生产高标号水泥的方法和经验介绍如下：

一、建窑材料（立窑内圆筒形，外方形）：

砖 24000 块；木材 7 根梁；耐火土 1200 斤；风条 8 根。

耐火土制法：用磁片 600 斤，轧碎，加黏土 600 斤及头髮 20 斤，调制而成。

风条用榆木树干代替，可节约熟铁 400 斤。

二、高标号水泥原料配比（重量比）：

石灰 100，红黏土（俗称红胶泥）38~39，无烟煤 15~20。

三、日产 2 吨水泥日需原料量：

石灰 4000 斤，红黏土 1520 斤，无烟煤 1200 斤（包括燃料用煤）。

四、生产过程：

1. 配料：

将石灰、红黏土、无烟煤三种原料分别碾细过罗（100 号以上），然后将三者按重量比掺合均匀后过筛（60 号以上）。

2. 制球：

将上述生料加水调合均匀后，制成直径为 3~4 公分的小圆球，晒干（如条件不许可，也可制成 3~4 公分见方的小方块）。

3. 炼烧：

在第一次点火时，首先应从入料口加入煤渣，到离入料口 70 公分处为止。然后加引火物（木柴等）点火。加一层煤，再加一层料（每次约加煤 15 斤、料球 150 斤），待料球烧红后，再加一层煤、一层料，直加至紧靠入料口底部为止。料球加满后，待烧至二球（即第二层球）与三球（或一球与二球之间），看去似黏在一起，料球由红变白，白而透亮时（这样约计温度可达摄氏 1400 度左右），即为烧成，接着就可在出料口取出熟料（一次取高度为 70 公分左右）。

注：一般在一小时到三小时出料一次，第一窑一般在点火后 12 小时始可出熟料。然后再如上法加煤加料，循环操

土法制高标号水泥

王捷

作。

4. 粉碎：

將熟料放冷數天至二十天后（可使熟料硬度降低，但並不影響質量），用石碾壓碎，碾細，過羅（160 號以上）。

5. 配制

在已碾細的熟料中，加入2~3%石膏，即為 400 號以上的“高標號水泥”了。

註：次品成球的，仍可重新入爐煉燒，已碎的可揀出粉碎後，按10~15%摻入生料中再燒。

五、操作要點

1. 壓料工段：

(1) 將石灰、紅黏土和無煙煤三種原料分別曬干，使三種原料保持相同比例的干度。

(2) 把原料中沙土等雜質揀剔干淨。

(3) 將三種原料分別碾細後，過 100 號羅。

2. 配料制球工段：

(1) 配料：

① 將三種原料（干料）按規定比例配合，拌勻，然後過 80 號篩。

② 將上述配料加水調勻。水量不宜多加，以能調勻制球為度。

(2) 制球：

① 把生料加入壓球機（或用手搓成球）中。加入時松緊要掌握一致，以便煉燒均勻。

② 將煉燒工段送來次品碾細後，按10%~15%比例摻入生料中。

③ 將料球曬干。

3. 煉燒工段：

(1) 裝爐要平，看爐要勤。隨時根據火力均勻程度及生料干濕程度來掌握加煤。

(2) 出料時細心揀挑，把好品與次品分開。次品成球者回爐重燒，已碎者交制球工段。

(3) 交接班時，上一班工人應把情況向接班工人交待清楚，以便於接班工人掌握燒窯程度。

4. 熟料粉細工段：

(1) 檢查煉燒工段送來熟料，如其中夾有生料或其他雜質，應隨時剔出，並把生料退回煉燒工段。

(2) 把熟料壓細過羅。

5. 配制包裝工段：

(1) 在粉細之熟料中，按規定比例配入石膏，調勻，過 120 號羅。

(2) 包裝後置干燥處，以免受潮。

最近，該廠又學習了其他廠的經驗，試造了一個小土窯（見圖 2），生產高標號水泥。這種土窯的優點

是：建造起來很容易，用磚只要 1500 塊，形式和石灰窯相仿。產量也多，每三天能出 15000 斤。缺點是：土窯，受高熱易于損壞，要經常檢修。操作是間歇的。

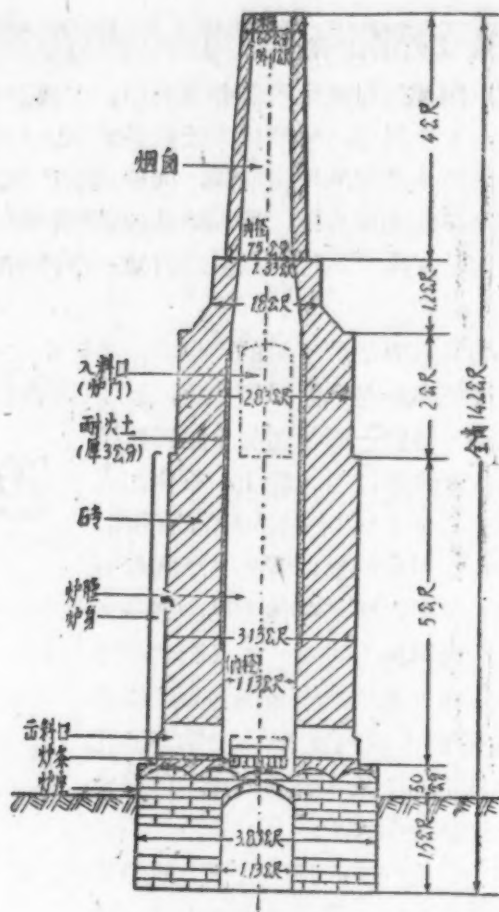


圖 1 日產 2 噸高標號水泥立窯剖面圖

生產方法：第一次加料，煤為球的35%，第二層減至 30%，以後逐層減少，至 10%為止。加一次全料需三天，燒好後上加爐渣煙火一天，再拆窯出料。

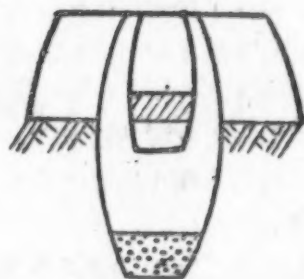


圖 2 生產高標號水泥小土窯
高 2.8 米 內徑 1.5 米
中間 1.56 米 上口 1.4 米

高唐制革厂快速鞣制底革的方法

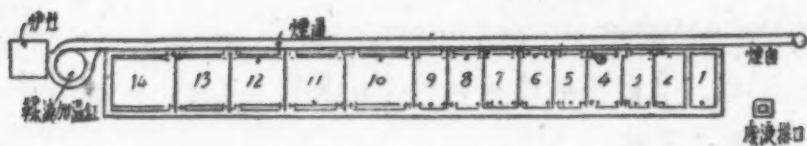
庆 巴 圖

在党的领导下，山东省高唐县在县社大办工业的群众运动中，用飞跃的速度，新建了一个日产底革、面革 120~200 張的制革厂。该厂今年十月廿二日提出规划，廿五日前备料，廿六日开始施工，到十一月底止，仅在三十八天的时间内，已经在车间的各个工序挂上了皮革在制品，并且已有两批底面革交库。该厂所以能够迅速制出底革和面革，主要是在党的建设社会主义总路线光辉照耀下，全厂职工以冲天干劲，大胆采用了以电气化为目的的快速鞣法。

今年九月，天津津南制革厂在全国制革会议上介绍了该厂工人创议的不用醃鞣的最新科学鞣革法。当时制出的样品虽然很薄、不丰满、不緻密，但是，对于只用三四天即能鞣透底革一点，确给如何实现快速鞣制底革指出了方向。为检查鞣制效果，在浸水浸灰等工序中进行了反复的试验。发现新鞣制方法不适于底革的初期鞣制。又经再次试验，证实在植鞣底革鞣透以后，如以新鞣法代替一般慢鞣方法中的醃鞣和热鞣，却能获得异常显著的效果，采用三天的最新鞣法即可达到数十天的醃鞣和热鞣所要求的质量。因此剩下的问题是如何设法把底革初鞣阶段的鞣透时间大大缩短。针对这个问题，经进一步研究，改进鞣制设备，加速了鞣液的扩散速度以后，一般六公厘左右的猪里皮可以在三天的时间内完全鞣透。

高唐制革厂即采用了上述两种鞣制方法，因而使底革的全部鞣制时间缩短为六天。

该厂猪底革鞣池共长 12.6 公尺，宽 1.2 公尺，深 1.4 公尺。内设鞣池 9 个，每池长 0.68 公尺，特制鞣池 5 个，每池长 1.35 公尺。在鞣池中第一池与第二池之间为砖牆壁間，其余各池間均为活动閘門（閘門目的仅为起閘向前移皮、並便于调节鞣液濃度及新旧程度等之用，快速鞣法不一定采用此活动閘）。在设计当初，因考虑到底革鞣池为了便于鞣液保温，沿池边設有一条来自爐灶的烟道。鞣池概要如图：



圖中 1 至 9 池为鞣池；各項技術指标如下：
池別 9 8 7 6 5 4 3 2 1

濃度(巴克)	42	38	34	30	26	22	18	14	10
溫度(°C)							25	10°以上	
酸鹼值							4.0~4.2	5~5.5	

註：第一池兼作脫灰池，鞣制中經常加酸調正其酸鹼值为 5~5.5。

鞣池只調正最后一池的各項技術指标，其他各池依操作方法自动变化，不另調正。鞣制操作中的末池各項技術指标如下：

濃度(巴克)	76~80
溫度(°C)	36~38
酸鹼值	4.0~4.2

在制品在第一阶段鞣池中每池停留 8 小时，在第二阶段鞣池中每池停留 16 小时，因此底革鞣池每日可投入裸皮三批，每批 25~30 張猪皮。

各鞣池的濃度、溫度、及酸鹼值的調正方法，原计划自末池开始，即于出皮后拉开閘板，加入鞣液加溫缸內的鞣液，並攪拌 14 及 13 兩池，使其濃度，酸鹼值及溫度均符合上述末池的指标，然后将 13 池的湿革移到 14 池，放下閘板。以下各池也用同样方法起閘攪拌，並移动在制品（目前閘板与池壁的接触欠光滑，尚需修理，且因原料皮关系每日仅能投料一批，閘板或起或不动，尚須灵活使用）。

經一个月来的缸內試驗及在鞣池內試生产情况来看，底革快速鞣制的时间愈短，濃度溫度与酸鹼值的影响愈大。因此这种快速鞣法，必須建立在严格控制鞣液濃度、溫度与酸鹼值的基础上。在初期鞣制中，濃度影响較大必須及时提高，在后期鞣制中溫度和酸鹼值的影响較大。如鞣液酸鹼值偏高，虽經第一阶段鞣制后，皮革吸取鞣質的数量並不大，但是，一旦加入有机酸降低酸鹼值以后，断面顏色很快变暗，表示皮質吸附鞣質数量有所增加，因而硬度也隨之增長。根据观察，在鞣制中皮質吸取鞣質的速度，大于鞣液渗入皮內的速度，因而有必要在鞣池裝設一些設備，加速鞣液向皮內渗透。

这种最新鞣法不仅加速底革鞣制，而且可皮革在鞣制初期即能均匀地着色；至后期鞣制时，則能使革內游离的鞣質最大限度减少。因此高唐制革厂的退鞣时间只有 8 小时，实际在退鞣池內也設有輔助設備，以便边退出表面鞣液，边固定革內游离的鞣質。因此又能

更进一步減輕干燥过程中反色的危險。

关于上述快速鞣制皮革的質量問題，初次試制时，因鞣液溫度过低，观感上鞣制系数稍低，后經調正酸碱值与溫度，鞣制系数有所提高，以后又經在鞣池增加某些設備后，湿革断面顏色显著变暗，因此，肯定鞣制系数不会很低，而会超过一般。凡經这种方法鞣制的革成品的纖維分离情况很明显，它可使一般猪皮革纖維組織異常分明，这是它的特点之一，用这种鞣法鞣制的猪皮革硬度适当。因为裸皮在鞣液中的時間仅

为三日，且成品緻密，抗張强度可能增加。

高唐制革厂因为刚刚在开始生产，因此还不能提出分析化驗后的数据，有些地方生产尚未正常化，仅作簡單介紹，以便今后共同研究。

編者註：凡需要学习这种最新鞣革法技术資料的單位，請备县委以上机关的介紹信，直接向輕工業部輕工業局联系。

土制革厂創奇迹

文 微

依靠党的領導，
羣众力大無边。
前后不过二十天，
制革工厂出現。

以往制革兩月，
現在只需六天。
多年陈規被打翻，
高唐放出火箭。

高唐县皮革厂于10月25日开始建厂，到11月17日即投入生产。这个厂的規模很小，只有七八間房，但可以日产120張猪皮。全套設備是以土法为主，土洋結合装备起来的，建厂中，他們依靠羣众，自力更生，使全厂基本实现了半机械化、自动化。揚水、排水利用土法手搖井水，干燥、染色車間的取暖設備，全利用煮水鍋的余热，設制了大大小小的土烟道。在工艺操作上，他們土中出洋地創用了植物鞣制快速鞣法。一般大厂鞣制皮革要用60~70天時間，而該厂仅需6天；大厂需用进口的紅矾作鞣料，而該厂却以树皮、柳条加少許肥田粉即可制成鞣料，且鞣成的皮革表面光澤細緻，質量也达到要求。这一重大創举为加速我国制革工業的發展开辟了新的道路。

关于皮革工業能否遍地开花，能否以猪皮为主，过去有过爭辯。有人認為皮革工業是复杂的化学工業，不易推广；猪革不易鞣制，質量不如牛革，人民不会喜爱，所以不宜遍地开花。但是，在高唐的事实面前，这些說法被徹底粉碎了。

高唐所以能在祖国制革工業上制出令人增奋的成就决非出于偶然。这是由于他們切实貫徹党的总路綫，紧紧依靠党的領導和广大羣众的冲天干劲而取得的。当高唐人民听到將要自建制革厂，全县人民將能穿上皮鞋和全县妇女劳动力將要大大解放的消息后，羣众的無穷力量立刻显现出来，兩天内就献出了建厂所需的磚瓦；一夜功夫从禹城运回了石灰；三天就学会了制革技术。但是，他們並不满足于已得的成績，最近又正在研究如何用土法自动輸送皮革，使鞣革工人劳动强度更減輕；同时，还在研究把鞣期由六天进一步縮到三天；使全厂由半机械、半自动化走上机械化、自动化。

在高唐县召开的县社大办工業的現場會議上，大家認為高唐县建立小型皮革厂和快速鞣革的經驗先进的，成功的，值得大力推广。

啓事：本期稿擠。縫紉机的使用与保养、自行車的維護和修理和讓孩子們的生活丰富多采等几欄續稿暫停一期，下期繼續刊登，請讀者見諒。

本刊編輯部

用芒硝生产純碱

高唐县化工厂

我厂是为了适应高唐办工业的酸碱需要，並为了利用我县附近生产的芒硝为原料而建立的。自从筹备到建成生产仅十天，即产出純碱与燒碱两个品种，这是在总路綫光輝照耀及县委各级党的领导下，依靠全体同志們的干劲創造出来的成就。今后，我厂正准备扩建，生产硫酸、鹽酸、硝酸等产品。根据需要，还可能生产漂粉、666等化工产品。

我厂所采取的原料及生产特点是：

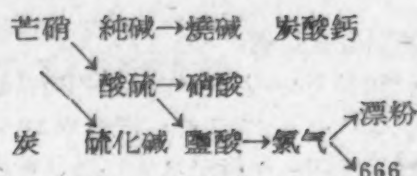
1. 本县的芒硝(Na_2SO_4)产地面积很广，約五万余亩。

产量也很大，粗略估計年产量約5,000余吨。

2. 芒硝成分很高，根据分析，一般純度可达到含

芒硝99%。

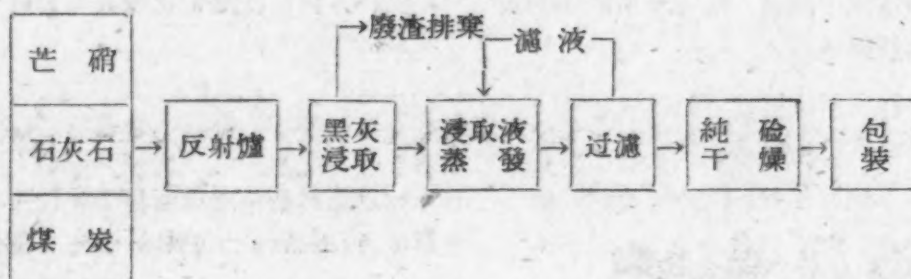
3. 采取原材料綜合利用方法，生产程序是：



4. 生产技术方面采取土洋結合、以土为主，尽量不用鋼鉄、电、水泥及复杂机械，因之投資少建厂快成本低，适于遍地开花。

一、純碱的制造方法(路布蘭法)

生产流程及說明



流程圖簡略說明：

1. 原料准备：

芒硝以火將結晶水烘干。

石灰石打碎，过篩，要求比玉米粒小些。

煤炭粒度与石灰石同。

2. 配合比例：

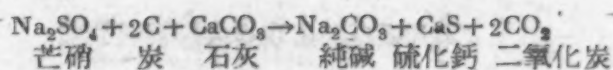
芒硝石灰石煤炭

100 100 100

以上配料比是按芒硝中含硫酸鈉95%以上，石灰石中含碳酸鈣 90% 以上，煤炭中含固定碳 40% 上下計算出来的。

3. 操作：

將以上三种原料混合均匀，放入反射爐进料口內的料床預热段，此处溫度約500~600°C，並經常不断的翻动，当燒成段出料后，就將預热段的料移至燒成段，此处溫度应保持在 900~1000°C 之間，物料反应式如下：



溫度升至約1000°C后，物料現出黃藍色火焰，即表示反应完成，物料从燒成段扒出进行浸取，每批物料在爐內反应時間約为 1 小时。

在煅燒过程中应注意以下几点：

(1) 煅燒成的黑灰要求疏松多孔，以便易于浸取，因此在煅燒时应时常翻动。

(2) 在燒成段溫度必須保持 900~1000°C，使料反应完全。

(3) 爐灶燒火要求均匀，以保护爐堂溫度均衡。

(4) 配料必須根据原料成分配合准确，以免造成过燒(过火)或生燒(欠火)現象。

4. 黑灰的浸取：

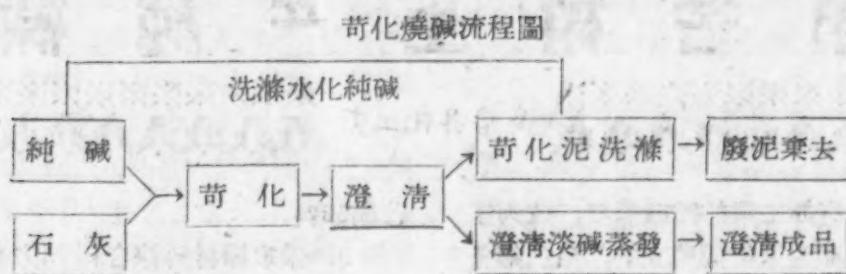
煅燒完成之黑灰冷却后，打碎。以便使其容易浸取，浸取溫度不超过32°C (比重1.28为适合)，黑灰在四个浸漬缸中成逆流方向浸取操作，最后廢渣以清水洗滌即行廢棄，其最后浸取溶液集中並澄清，准备去蒸發。

如欲得純淨之純碱，可在浸取溶液时通二氧化碳气加以精制。

澄清的浸取液放入鍋中蒸發，直到碳酸鈉結晶析出后，撈出淋干，入干燥鍋中烤干即为純碱成品。

二、苛化燒碱的生产方法

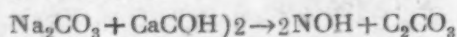
苛化燒碱流程說明：



1. 原料配合比例：

純碱(80% Na_2CO_3)1.4吨 (其中有15% NaOH) ;
石灰(90% CaO)0.6~0.7吨; 洗滌水 10吨。

2. 操作說明：先將洗水放入鍋中煮热(約80°C左右)，將純碱投入溶化，繼將塊灰慢慢投入(注意消化时沸騰出来)。等石灰完全消化后煮沸約30分鐘，进行苛化。化学方程列下：



純碱 熟石灰 燒碱 碳酸鈣

苛化完成后，將苛化液掏入缸中，過濾，其濾液即为淡燒碱液，掏至空鍋中蒸發，濃縮至所需要的濃度后再予澄清，即为燒碱成品。

過濾后所余之苛化泥，以水逆流洗滌几次，洗滌水作为下次溶化純碱用，洗滌后之苛化泥遂行廢棄。

苛化廢泥主要成分是 CaCO_3 碳酸鈣，可以制成塊狀，以窖烤干，磨細，可作为保溫材料及其他化工产品原料。

苛化燒碱操作指标：

- (1) 苛化过量灰不得超过 7%。
- (2) 苛化百分率不得低于 90%。
- (3) 苛化溫度不得低于 100°C。
- (4) 苛化液澄清淡碱液濃度要 > 10%。
- (5) 排出洗滌苛化泥其中含碱 (Na_2O) 不得高于 0.5%。

土造彈簧錘

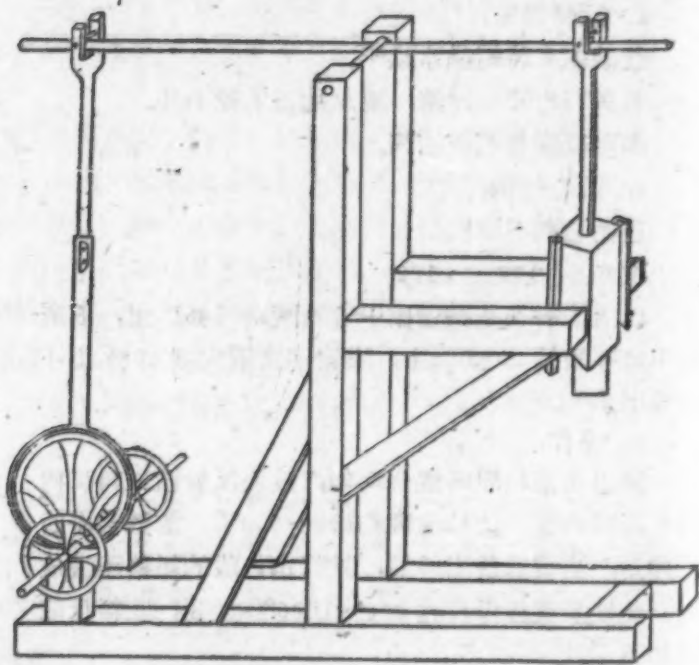
土造彈簧錘是一种以木材为主制成的鍛工工具，性能类似鋼鉄厂或机械厂中的汽錘，力量比汽錘小些，但較手工錘鍛功效高得多，由于它利用了軸承和橫杆等原理，不仅可以提高鍛錘鉄件的生产能力，也可以減輕体力劳动的强度，是一种簡便的土中出洋的鍛錘工具，可以在广大人民公社中根据不同的具体条件參酌仿制。

現把土造木架彈簧錘的制造方法簡單介紹如下。

一、彈簧錘結構示意圖

二、說明

1. 錘架子可以10公分見方比較堅实的木材制成；
2. 架身長210公分，寬45公分，高200公分；
3. 彈簧錘頭可用生鉄制造；
4. 錘的下方裝置鉄墩，要求光平；
5. 傳动輪可寻找旧的地軸輪代替，在無电源地区，可在輪側裝一搖把，用手搖动；有电源地区也可利用地軸輪的平面裝上皮帶帶动，輪軸也可用旧軸代用，直徑約 5.5公分；



(本刊根据高唐現場會議資料整理)

以上只是示意草圖和簡略說明，只供参考，需要的單位，可根据自己的要求，改进各部分的規格和尺寸。

就地取材 就地制碱

碱（又称碳酸钠）是制浆造纸工业的重要辅助原料之一。“以小为主，以草为主”，大力发展造纸工业以来，碱的需要量已经随着碱法制浆的广泛采用而激增。近来，由于碱供应不足，已使一些纸厂生产受到影响。因此，亟需解决这个问题已成了造纸工业的当务之急。

制浆造纸研究所试用草木灰提制碱液成功，对于解决上述问题提供了很好的办法。我国草类产量甚丰，而且到处都有；用草木灰制碱的方法也很简单，这就给就地取材、就地制碱、就地满足制浆造纸工业发展的需要指出了多快好省的捷径。同时，

也给草类的综合利用提供了良好的条件。

该所提制碱液的原料是稻草。我们认为，这仅是一个开端，据各种草类共有的成分与性能推断，除稻草之外，利用其它野生草类提制碱液也应该是可能的。希望在这一良好开端的基础上，通过实践，继续研究和提高，变无用为有用，化一用为多用，创造出更多更新的成就。

編者
小談

利用草木灰浸取造纸用碱

輕工業部科學研究院制漿造紙研究所

草木灰中含有一定量碱。我国广大农村，大多利用草木作为取暖、烧饭的燃料。这些燃烧后的灰燼在农村中一般都作为肥料利用。如能加以搜集，或有计划地燃烧一些野草，保留其灰燼，用水抽出其中所含碱，就地使用，不仅可以解决碱的供应紧张情况，还可为造纸工业上山下乡创造有利条件。在广大农村中，草类产量极为丰富，一般小厂就可以“煮豆燃豆其”的办法，用燃烧草来蒸煮纸浆，再用燃烧后的草灰提制碱液，如此循环利用，即可达到充分利用草类的目的。

为了达到这一目的，我们进行了一系列的试验，取得了以下成绩和体会：

一、草木灰抽提碱液的试验：

1. 操作手續——称取一定量风干稻草烧成灰后，用热水浸渍，搅和均匀后，静置隔夜，以便灰渣沉积。

倾出上层澄清液经浓缩并过滤后即得碱液。

2. 试验结果——燃烧 27 公斤稻草，共得草灰 4 公斤，经用 40 公升热水浸出碱液，浓缩过滤后，共得碱液约 600 毫升。其中的成分是：

总碱量（以 K_2O 计）	59.7 克/升
氢氧化物（以 KOH 计）	36.6 克/升
碳酸盐（以 K_2CO_3 计）	42.5 克/升

从上面结果可以看出草木灰浸出液中除含有一定

量氢氧化物外，还含有相当多量碳酸盐。如能用石灰将此部分碳酸盐预先苛化，则将更适用于造纸工业用。每公斤灰约可得 9 克碱，如经多次浸提，碱量还可增加。

二、制浆试验：

为了进一步了解此种碱液制浆可能性，我们用稻草进行了小型制浆试验，具体条件如下：

用碱率（以 KOH 计）	12%
常压蒸煮	3 小时

所得浆经洗涤梳解至十八度的打浆后制成纸张，经检验其物理性能如下：

纸重	60 克/平方公尺
裂断长	2810 公尺
耐破度	1 公斤/平方公分
耐折度	6 次

根据上述试验，我们有如下几点体会和说明：

1. 证明了草木灰中含有的—定量碱可以用于制纸。在目前碱的供应极端紧张，运输力量又十分缺乏的情况下，用这种就地取材的办法可解决小厂缺乏碱的困难。

2. 根据碱液分析结果，证明其中含有多量碳酸盐，如能苛化后再应用，将更为适宜。

3. 此次试验打浆度仅为十八度，如将打浆度提高到四十度，浆张强度还可大大增高。



各种墨水的制造方法

徐晶柱

(二) 純藍墨水

純藍墨水是一种純色素墨水,在配方中不加丹宁、沒食子酸、鉄等成份,書写后不变黑,耐久性不如藍黑墨水,但顏色鮮艳,为一般学生青年所乐用。它的一公升配量如下:

	品 名	規 格	性 能	每 公 升 用 量	出 售 地 点
1	墨水藍	同前	主色	7 公分	化工商店
2	硫 酸	同前	增色	1.472 公分	化工商店
3	石炭酸	同前	防腐	15 公分	化工商店
4	甘 油	同前	潤湿	25 公分	化工商店

純藍墨水配制用水的要求和藍黑墨水一样,因原料种数少,操作比較容易。首先用 200 c. c. 水,將墨水藍投入,經24小时自然溶解后,投入一个已經放入 300 c. c. 水的一公升量筒內,然后将(2)(3)(4)分別用 20~50 c. c. 水冲稀后倒入量筒內,再把水加足到一公升刻度,立即充份攪拌,然后用紙盖好,靜置三天,經過過濾和檢查即可使用。過濾和檢查办法同藍黑墨水。

(三) 紅色墨水

紅色墨水,亦是一种純色素墨水。它的一公升配量如下:

	品 名	規 格	性 能	每 公 升 用 量	出 售 地 点
1	墨水紅	A字,曙光紅	主色	6 公分	化工商店
2	酸性大紅	G字,申 129	主色	8 公分	化工商店
3	甘 油	同 前	潤湿	5 公分	化工商店
4	甲 醛	同 前	防腐	5 公分	化工商店

A 字墨水紅对酸有反应,須用自来水配制,不能用帶酸性的水。首先把墨水紅、酸性大紅、用 100 c. c. 80°C 热水分別冲溶,在缸內靜置24小时,取上部溶液用一層綢布過濾后,投入一个已經先放好 300 c. c. 自来水的一公升量筒內(缸底和綢布上的沉淀都不能用,

再加入已經分別用 20—50 c. c. 水冲稀的(3)(4)溶液,再充分攪拌,盖好紙,靜置三天過濾使用(過濾和檢查方法同藍黑墨水)

(四) 黑色墨水

黑色墨水不但适用于沾水笔,也可以灌用自来水笔,使用这种墨水描圖繪圖,可以增加速度和加强遮光力,並且耐久不变色。

	品 名	規 格	性 能	每 公 升 用 量	出 售 地 点
1	青光元青	津化	黑 色	60公分	化工商店
2	直接湖藍	津化	調 色	10公分	化工商店
3	鹽 碱	普通	助 色	5公分	化工商店
4	碱 面	普通	淨 化	0.4公分	化工商店
5	甲 醛	40%	防 腐	6公分	化工商店
6	桃 膠	普通	增 稠	8公分	化工商店
7	甘 油	1.26	潤 湿	12公分	化工商店

黑色墨水可用自来水配制。

首先把(1)(2)用 200 c. c. 80°C 热水冲开,倒入一已經貯好 300 c. c. 水的一公升量筒中;再把(3)(4)溶开,用 100 c. c. 水倒入容器內;再把桃膠用 25 c. c. 热水煮开,攪拌均匀,用一層布濾过后投入容器內,立即攪拌;最后,分別用 50—100 c. c. 水冲稀甲醛(福尔馬林)和甘油,倒入容器內加足自来水到一公升刻度,充分攪拌后,盖好靜置 5 天,將上部墨水先用布濾一次,再用細布濾紙過濾一次后,即可使用。

重要更正

本刊 22 期第 13 頁,怎样建設小型平板玻璃厂一文,碎玻璃的配方中亞砒 8 斤,应更正为 8 兩。

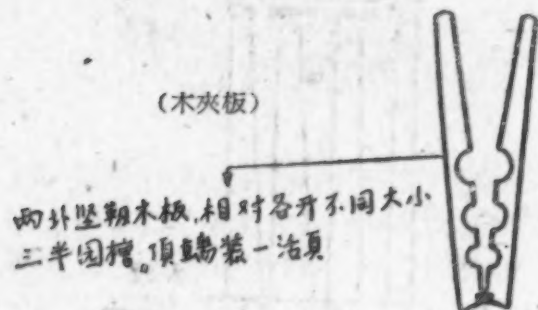
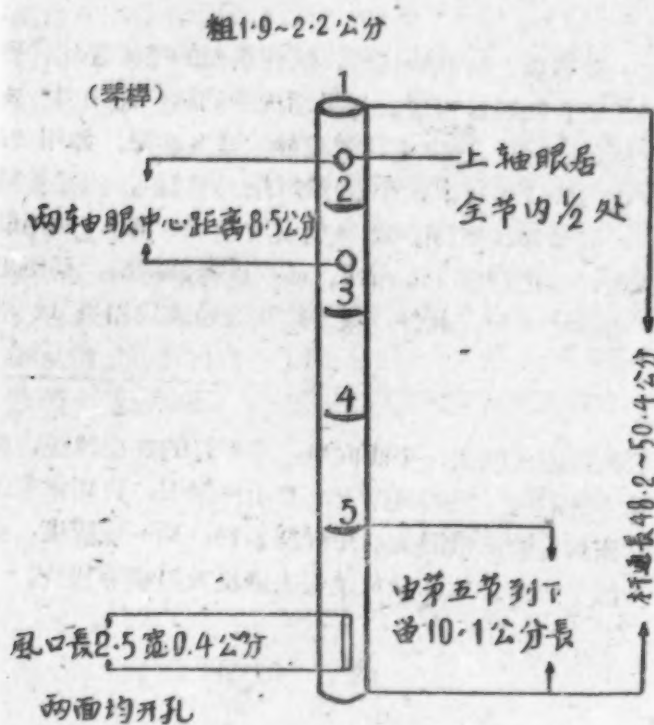


京胡。又叫胡琴，是一种拉弦乐器，它是京剧中主要伴奏乐器。也是我国流传民间最广和广大人民所喜爱的普通乐器。现在将简要规格和制作过程介绍如下：

一、结构：全部分琴杆、筒、轴、弓等四部分

二、材料规格和制作过程：

1. 琴杆：以福建、江西、浙江等地出产的五节紫竹、白竹、染竹等为原料（紫竹以竹实带花为最好），粗细的圆径1.9—2.2公分，长从竹杆由上往下第五节起以下留10.0公分长，竹杆的全长一般以48—50.4公分为标准。



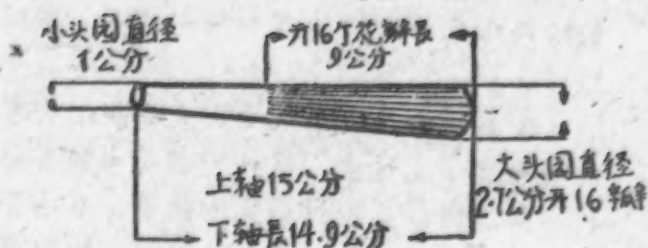
制作：先把竹杆在火上以温火边烤边涂蜡，并烤直，不圆的用木夹板边烤边夹圆，烤到不含水份为止。然后，再按图列尺寸用钻打轴眼（安木轴用的眼），用铰开风口，最底节竹杆头空处堵一个约1公分长的

圆形木棒，堵正为标准。最后把最下部份锯成稍形上天下小的圆棒，以备安到筒上，要求达到牢固不透气。

2. 琴轴：

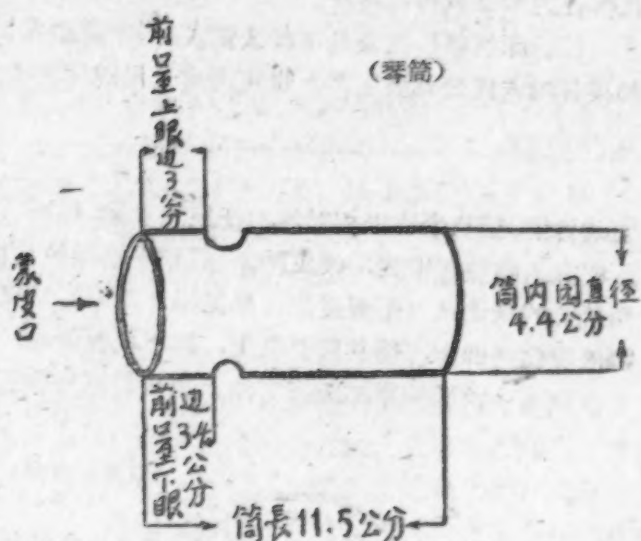
原料：黄杨木、黄檀木或大檀木棒均可（其他较硬的木材也行）。规格：圆直径2.7公分，轴长上15公分，下轴长14.9公分，铰或铰圆，小头圆直径1公分

（轴琴）

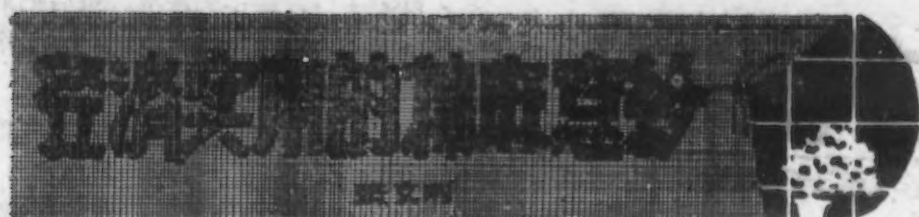


分，大头圆直径2.7公分，再用木铰开成16条直花瓣形（少铰或不铰），用砂纸磨细致即可。

3. 琴筒：原料为毛竹杆。规格：内圆直径4.4公分左右。长11.5公分，把竹皮用刀劈去，在火上边烤边用圆木棒撑圆，以烤干为止，再刮光，前后口用铰铰平；用钻打上下眼，再铰前外口（蒙皮的地方），使呈稍粗糙状，以备抹胶，蒙皮粘固。



4. 蒙皮：苏州、汉口、绍兴等地出产的黑蛇（鳞越大越好）为原料。做法是取整条蛇皮，由上起三分之二以下的皮厚薄最合适，剪成7.9公分长，浸入清水中四小时左右，取出将皮肉刮掉（浸水时间应按季节决定，夏季浸水时间短些，多换几次清水，冬季浸水时间要长些）剪成八角形，再按每方皮的大小裁八个小竹棍（2厘米粗细）卷入皮边内，用四股白线缝四至五针（要缝牢固后，将已作好的竹筒口边涂以较浓的猪皮胶，筒口面少涂一点稀胶，再将缝好的皮蒙在竹筒口面上，按蛇皮鳞花，上下找正，筒下口垫八角形的比筒略大约1公分的厚木板托二块，以麻绳紧勒缝在皮



编者按：窗纱是一种卫生设备，也是一种建筑材料。它能通风、透光、透气，又能防蝇防蚊、遮挡灰尘和强烈日光。所以房屋门窗要装窗纱，食物要盖纱罩，以保持洁净。

现在，人民生活水平大大提高，大家都要讲卫生、除四害，对窗纱也就普遍感到迫切需要了。过去，窗纱大都是由铁丝制造的，所以也叫铁窗纱。为了节约钢铁材料，武昌窗纱厂经过研究和试制，在去年制成一种棉蔴窗纱（用棉纱和苧麻织成小空格纱布，再加工涂以绿色油漆）。这种窗纱坚韧美观与铁窗纱无异，且有不生锈的优点，因而较铁窗纱更经久耐用，并且成本低，售价廉。现在把它的制造方法介绍在下面，各地可以根据资源和需要条件，参考推广。

(一)机件工具设备：织窗纱的机子，就是普通织布机。木机铁机都可以。木机每部新的 40 元，旧的不过 10 元；铁机新的 200 元，旧的 80—120 元。另外要特制一个浆布盆，约 30 元。至于油漆工具，只要几张长方木桌就可以解决。

(二)原材料：主要是棉纱或蔴茨（即苧麻纤维），如果各地人民公社要生产，也可考虑改用棉秆皮人造

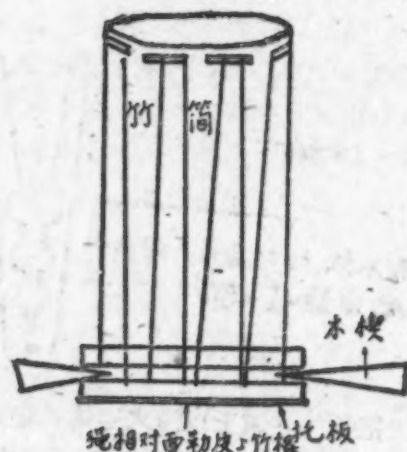
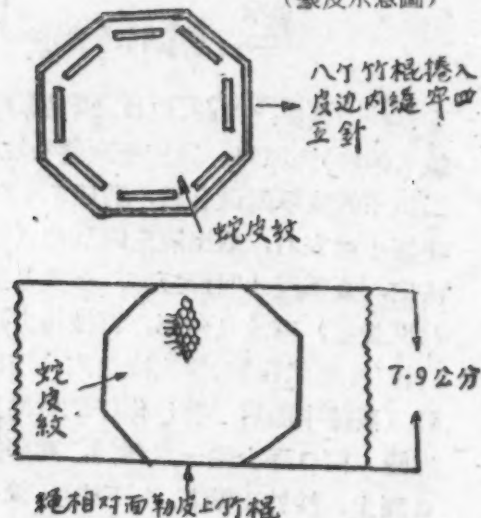
棉、罗布麻、剑麻等代替，这些东西的纤维都比较硬挺，适合制窗纱需要。如果用棉纱的话，需用 32 支棉纱，每件纱合 40 疋，每疋纱可织 3.5 疋。如用 26 支或 23 支也可以，但织出来的窗纱较粗，眼孔较稀少，成本则稍高（用 32 支每英寸有 15 眼）；如用蔴茨织，每疋约需 3.5 市斤。如用棉经蔴纬织，则每疋需蔴茨 1.5 斤。此外，浆纱须用淀粉或代用粉 12 两

上的竹棍，把八个竹棍相对地由托板下对勒，再用二个木楔塞入两托板中间，使皮勒紧，直到皮勒很足为止，用烧热的烙铁（不要过热，以免损伤皮面），烙皮把药液烫化开即止，待其自然风干，卸下托板即成。

还有一种较简单的蒙皮方法，用自行车外带三角

形的边缝成圆圈，平面向里，将剪好的蛇皮找正，蒙在烤热后涂了药的竹筒上，套上皮带圈，再用木架工具压到竹筒皮带圈上，用螺丝紧劲，到一定程度，风干卸下即可。这样做可以省去缝皮及钉楔等操作。

(蒙皮示意图)



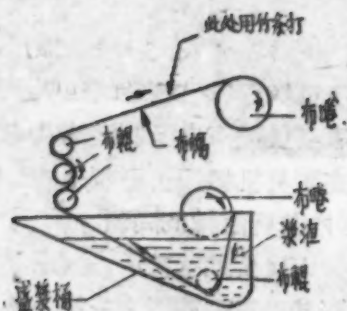
左右。油漆部份，每疋窗紗約須油漆 6 斤左右。

(三) 生产人員：如果用木机的話，一台木机須有一个人操作，一个熟練工人每天八小时可織窗紗一疋。假定用兩部木机生产，另外还須配备二个搞整經、导紗、漿布、油漆、包裝等工作，如果用鉄机，一个工人可以开兩台机器。紡織技术和做一般的土布一样，一个青工，三个月就可变成熟手。

(四) 制造方法：

1. 紡織过程：漿紗、整經，故出榔头，每个榔头約合 20—25 疋。每一疋应預作記号，織半寸板布，以便將來剪开，作为布头。布的寬度可以根据需要来决定。如果布的寬度是 2 尺 7 寸半，可以 32 支棉紗 530 双根为經，穿入 530 个筘眼；以 32 支双股上腊做緯（可以自做，也可委托制錢厂加工），使之光澤堅韌。經紗每隔一双根，中有間空，每織一梭緯紗就扭一下，使之卡紧不移，織出来就成为有方空格的紗布（每英寸为 14 眼—15 眼。鉄紗有 14 目及 16 目兩種，因为这种纖維加上油漆后較鉄紗稍粗，佔去空間，故不宜太密）。

2. 漿紗过程：紗布每織好一疋下机后，原是很軟的，特別是經紗有怕移乱的毛病（因为緯紗腊綫或麻茨很光滑），为了把紗卡紧並使窗紗轉硬，便于塗漆，必須上一次漿，这个工序是做好窗紗的关键，一点也馬虎不得。但不能把一疋布整个放入盆內去漿，那就糟了。要特制一个內徑長 4 尺，寬 3 尺，深 1.5 尺漿布盆（如圖），先把漿粉調水至清米湯程度，把



紗布上漿示意图

从机上取下來的布軸放在漿盆架上，布头通过漿盆出来，使布吃透漿水，絞收在另一木軸上。操作时一个手搖絞、另一个手用竹条彈打，使漿水掉落而不閉眼孔。一疋布漿紗过程大概只須五分鐘。一般每疋布須用淀粉 12 兩左右，視天气情况有所增減，冬天一般要用多一些，夏天可以少一些。在漿湯中須放少許石

碳酸，以防漿水变質；如果加放一些樹膠，則可以增強窗紗的牢度。上漿的后窗紗再晒干或烘干，加以整理就成为半成品，再送油漆車間。

3. 加工油漆：用綠厚漆（如果喜欢別的颜色，也可以）30%、藍調合漆 25%、光油 20%、魚油 20%、松节油 5% 調勻，約六市斤油一疋（冬季攝氏 10 度以下須酌加燥液）。油漆时把紗布攤在桌上，用廢絲头二面塗抹，揩抹勻淨，不使閉眼就行。油后須掛晾十天至三星期，使窗紗油漆干透再收卷包裝出廠。这里須特別注意：窗紗油漆后必須干透，如未到日期、未干透則万不可收卷，以防因油漆未干而影响產品質量，甚至因悶熱發燒，引起事故。

(五) 成本估計：以三英尺寬一百英尺長，每英寸 14 眼—15 眼的一疋为單位計算。

1. 32 支棉紗 4.5 支	約 3.80
2. 腊綫（加工）3.3 打	約 8.00（如用麻纖維做緯紗，只需 5—6 元）
3. 油漆 6 斤	約 6.20
4. 小粉等	約 0.30
5. 包裝杂支	約 0.20
6. 各項工資共計	約 4.20（如用鉄机，每疋工資可減 1.00 元）
7. 管理費用	約 0.70
8. 稅款（按售價 5%）	約 1.60
共 計	25.00 元

(六) 棉麻窗紗和鉄紗及蚊帳布、冷布对比：

1. 鉄窗紗容易氧化生銹，一般使用几年后就不能再用。棉麻窗紗拉力強，加了油漆保护，更为堅韌，不怕風吹雨漂，經久耐用，使用寿命一般要超过鉄窗紗。並且裝置門窗和做紗櫥等衛生用具，比鉄窗紗好做些。

2. 鉄紗一疋重 30 多斤，即需耗細鉄絲 30 多斤。而棉麻窗紗每疋只需棉紗或麻茨三斤多，用三斤多棉紗或麻茨，織出一疋窗紗，就可节省鋼鉄材料 30 多斤。因为重量較輕，運輸和搬運也就便利省費。

3. 鉄窗紗市价每疋 40 元，棉麻窗紗每疋成本 25 元（武汉售價 32 元），可說是既經濟又实用。

4. 棉麻窗紗的規格可以根据实际需要寬度安排經紗，不限定三英尺寬，避免剪余浪費。鉄窗紗則沒有这个条件。

5. 由于羣众对改善衛生条件非常迫切，要用窗紗而鉄窗紗买不到，就都用蚊帳布和冷布来代替，特別是在北方，几乎絕大部份的房子上都裝了这样的紗窗。这种紗窗用的棉紗和棉麻紗窗一般多，但因为沒有經過油漆处理，一經風吹雨打就坏了。

小 資 料

酸、碱有那些用途？

各种酸碱是輕、重、化工等工業生产中不可缺少的原材料，有些也是人民生活中的日用必需品。为使讀者們了解各种酸碱的性質和用途，特將各种主要的和常見的酸碱介紹如下：

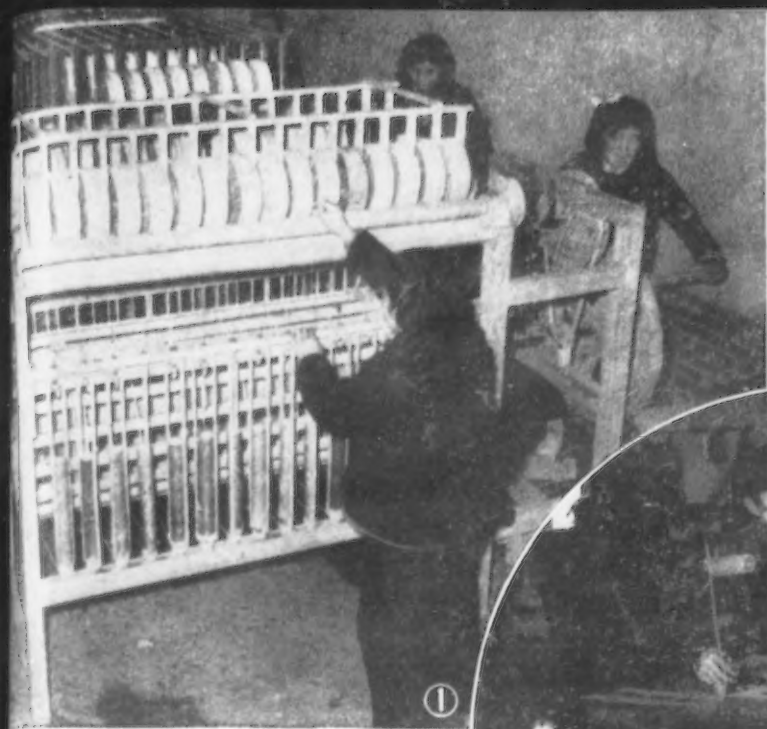
名 称	性 質	用 途
純 碱	碱性，有吸潮性，並能逐渐吸收二氧化碳变成碳酸氫鈉，可以加水变成含結晶水的塊碱	造紙、玻璃、冶煉、肥皂軟化水、磷酸、磷酸、碱碱、小苏打、化学葯品以及食品工業等
燒 碱	碱性，有强烈吸潮性与腐蝕性	造紙、棉紡、人造纖維、肥皂、煉油、染料等
硫 酸	强酸性有强烈吸潮性与腐蝕性	硫氨、硝酸、鹽酸及其他硫酸化合物、冶金染料、炸葯
鹽 酸	有氯化氫刺激气味，受热易分解，濃酸在空气中發烟，含鉄質呈黃色	葡萄糖、味精醬油、电綫焊接、染料制革等
硝 酸	有氯化氮刺激味，受热易分解，生出二氧化氮	炸葯、油漆、肥料
硫化碱	固体紫色結晶，液体为紅色油狀体，强碱性，吸 CO_2 生 NaHCO_3 及 H_2S 与水作用生 NaOH	染料、皮革、紡織、造紙、顏料与植物还原剂



城关人民公社土水泥厂的立窑，这个水泥厂每天可生产420号高标号水泥四千斤

高唐人民公社大办县社工業

- ①② 高唐县城关人民公社紡織厂的紡織車間
- ③ 高唐机械厂自己制造的四呎土車床
- ④ 高唐县机械厂自己制造的八吨土龙门鉋床
- ⑤⑥ 高唐县机械厂自己制造的二呎加板錘解决了鍛制25匹內燃机曲軸的問題
- ⑦ 城关人民公社制鞋厂工人正在为社員王金武老大爷試穿新鞋，王金武老大爷第一次穿上不化錢的布鞋子。
- ⑧ 姜店人民公社的制鞋厂



新 書 預 告

植物纖維的利用

輕工業出版社編 估价 0.63 元

这本小册子介绍了植物纖維制造棉狀纖維的基本知識和技术經驗，以及棉狀纖維制造的一般原理、技术条件、原料及生产过程的檢驗等，都按順序加以說明，其中对稻草、桑树皮、罗皮麻等10种植物纖維制造所需用的設備、工具、操作方法等做了較詳細的介紹，建厂部分包括小型厂厂址选择，厂房建筑，需用材料等資料，並附簡明示意图作参考。

在人民公社大办輕工業的要求下，本書可供公社办厂与从事这方面工作的同志閱讀参考。

电动剥猪皮机

成都市食品畜产公司編 估价 0.50 元

本書介紹成都市食品畜产公司屠宰工人張德元同志創造的“电动剥猪皮机”，它比人工剥猪皮提高工效24倍，由过去4分鐘剥一張皮提高到10秒鐘剥一張皮，質量也比过去的高。皮上附着油脂大大減少，操作容易。學習方便，不受文化程度限制。

由于这个發明，將促进我国皮革工業的进一步發展，值得全面推广，特編成册子，介紹“电动剥皮机”的全部結構圖紙，基本操作及張德元同志的創造經過。

攝制鋅銅凸版技术

熊沐清編著 估价 0.25 元

本書就作者多年来在銅鋅版制造操作方面的經驗作了系統的介绍。全書共分六章：攝影机的構造、攝影操作过程、湿版制备的方法、鋅凸版的制造、銅網点印版的制造等。文字通俗易懂，工人同志閱讀容易，有参考价值。

用玻璃代替鋼鉄制造工業生产装备

輕工業出版社編 估价 0.50 元

这本小册子包括用玻璃代替鋼鉄試造工業生产装备的三篇报告。一篇是由輕工業部硅酸鹽研究所提供的內容介紹用玻璃分餾設備（香料工業中用）的設計与試制經過，另二篇是沈陽玻璃厂提供的，其中一篇簡要介紹了玻璃管道的种类、規格和联接方法等等，还有一篇是介紹了玻璃滾珠軸承的制造工艺。

保温瓶生产工艺的技术革新

輕工業部輕工業局玻璃处編 估价 0.50 元

保温瓶生产在我国有几十年的历史，历来都是人工吹制、人工拉底和封口，因而工人的劳动强度很高，产品的質和量也受到限制。随着工農業的躍進，广大农民生活水平的迅速提高，保温瓶供不应求，因此革新技術提高保温瓶生产数量和質量就成了当前主要关键。

本書彙集了最新的重要技術革新經驗的技术資料，如“冷气吹瓶机”“正口机冷气吹瓶”“立式半自动拉底机”“臥式半自动拉底机”“半自动封口机”“内瓶电加热抽空”“内瓶加热排气法”“半自动打光机”“硝酸銀簡易制造法”等等，这些資料將对各地改进保温瓶的生产，提高質量增加产量，促进保温瓶生产的向机械化自动化方向發展有很大帮助。

制革工人基本知識

呂緒庸編著 估价 0.80 元

本書是制革工人的基本讀物，書中除对制革用的原料皮、制革材料和制革的一般原理，工序、操作方法，系統而扼要地加以敘述外，对生产中实用的配料計算方法以及基本化学术语也作了較多的介紹和解釋。此外还搜集了国内近年来制革技术中的一些先进經驗和国外主要皮革的質量指标、小型制革厂的设计等，以供从事皮革生产的同志們参考。

手工業技术革命經驗选輯（第三輯）

輕工業部手工業局編 估价 0.25 元

我国技术革命中重大任务之一是如何爭取在二三年内把落后的手工業生产轉到現代技术基础上来。本書选集了有关这方面的几篇文章，其中主要的是对手工業技术革命的方針政策加以闡述；有的社（厂）介紹了如何克服困难，打破了思想障碍，树立起敢想、敢干的共产主义風格，向“自己武裝自己”的目标前进。这些对加速手工業的技术革命有着重大的意义。

以上各書均由我社出版，新华書店發行，讀者可向当地新华書店訂購，亦可写信並匯款至北京广安門內白广路，向我社購買。

輕工業出版社

中国輕工業（半月刊）

第二十四期

1958年12月28日出版

第23期实际出版时间12月14日

每册定价 0.20 元

編輯者：中华人民共和国輕工業部
（北京阜外大街）

出版社：輕工業出版社
（北京广安門內白广路）

本刊代号：2—53

印刷者：北京市印刷一厂

总發行处：邮电部北京邮局

訂購处：全国各地邮局

代訂代購处：全国各地新华書店

425-8
28